



PNUD, MAROC

Rapport de synthèse de la revue Mi-annuelle des programmes du PNUD

PNUD, MAROC
01/07/2011

Sommaire

REMERCIEMENTS.....	3
PROGRAMMES DU PNUD : LISTE DES PROJETS EN COURS 2011	4
PERFORMANCE FINANCIERE DES PROJETS A JUIN 2011	6
SYNTHESE FINANCIERE.....	8
RECOMMANDATIONS FINANCIERES :	9
CONCLUSIONS ET RECOMMANDATIONS FINALES :	9
PERFORMANCE DE REALISATION DES PROGRAMMES ET RECOMMANDATIONS	9
AXES DE CONVERGENCES, DE COORDINATION ET D'INTEGRATION IDENTIFIES DANS LES PROGRAMMES	29
MATRICE DES EVALUATIONS PREVUES PAR LES PROGRAMMES EN 2011	30
RECOMMANDATIONS GLOBALES	32

REMERCIEMENTS

DANS LE CADRE DE SA DERNIERE ANNEE DE MISE EN ŒUVRE DU CPAP 2007-2011, LE PNUD EN COLLABORATION AVEC LE MINISTERE DES AFFAIRES ETRANGERES ET LA COOPERATION ONT LANCE UNE REVUE MI-ANNUELLE DE L'ENSEMBLE DES PROGRAMMES APPUYES ET MIS EN ŒUVRE PAR LE PNUD ET SES PARTENAIRES.

CETTE REVUE MI-ANNUELLE RENTRE DANS LE CADRE DES ACTIVITES DE SUIVI ET D'EVALUATION DU PARTENARIAT QUI LIE LE PNUD ET LE MAEC ET DONT LE SOCLE EST LE CPAP 2007-2011.

L'OBJECTIF DE LA REVUE EST D'EXAMINER L'ETAT D'AVANCEMENT A MI-PARCOURS DE L'ENSEMBLE DES PROGRAMMES, INSTAURER UN ESPACE D'ECHANGES ET DE PARTAGE D'EXPERIENCE ENTRE LES DIFFERENTS PROGRAMMES ET PROJETS, ET IDENTIFIER DES ESPACES DE CONVERGENCE, DE SYNERGIE ET DE MUTUALISATION AU SEIN DES PROGRAMMES.

LE PNUD AINSI QUE LE MAEC SONT TRES SATISFAITS DES RESULTATS OBTENUS LORS DE CETTE PREMIERE REVUE COMMUNE DES PROGRAMMES, QUI MARQUE LE DEBUT D'UNE INSTITUTIONNALISATION DE REVUES MI-ANNUELLES ET ANNUELLES DE PROGRAMMES EST DONT L'OBJECTIF RESTE LA RECHERCHE DE L'AMELIORATION DE NOTRE ACTION CONJOINTE SUR LE DEVELOPPEMENT HUMAIN AU MAROC.

NOS VIFS REMERCIEMENTS VONT A L'ENSEMBLE DES PARTENAIRES QUI ONT PARTICIPE A CES DIFFERENTS ECHANGES NOTAMMENT, LE MINISTERE DE L'ECONOMIE ET DES FINANCES, LA DIRECTION GENERALE DES COLLECTIVITES LOCALES, LE MINISTERE DE DEVELOPPEMENT SOCIAL, LE DEPARTEMENT DE L'ENVIRONNEMENT, L'AGENCE DE DEVELOPPEMENT SOCIAL, L'AGENCE DE DEVELOPPEMENT DES PROVINCES DU SUD, L'AGENCE DE L'ORIENTAL, L'OBSERVATOIRE NATIONAL DU DEVELOPPEMENT HUMAIN, LA REGION DE L'ORIENTAL...

PROGRAMMES DU PNUD : LISTE DES PROJETS EN COURS 2011¹

Outcome 1 : Le Gouvernement intègre dans ses réformes et politiques nationales les priorités liées à l'accélération de l'atteinte des OMDs et la lutte contre les changements climatiques		
Programmes / Projets	Cluster	Practice Area
00049894 Intégration des aspects de l'environnement mondial dans le processus de planification stratégique locale et de suivi de l'INDH au Maroc Assistance Préparatoire	National	Environnement et développement durable
00053329 Adaptation aux changements climatiques Assistance Préparatoire	National	Environnement et développement durable
00053906 Energy efficiency (PIMS 3230 CC FSP)	National	Environnement et développement durable
00059653 Gestion des PCBs -Pilier I	National	Environnement et développement durable
00060936/00060937/00060938 Appui à l'Observatoire National de Développement Humain (ONDH)	National	Développement humain
00061373 SIG - Carte des projets de Développement au Maroc	National	Gouvernance démocratique
00063831 Cadre Stratégique National de Réduction de la Pauvreté (CSNRP)	National	Développement humain
00070184/00070272/00070273 Programme de modernisation de l'état civil	National	Gouvernance démocratique / E-gouvernance
00072995 Projet d'adaptation au changement climatique dans les oasis (AAP PIMS 4252 Full - MAR)	National	Environnement et développement durable
00074082 Intégration de la Biodiversité dans les chaînes de valeur des Plantes Aromatiques et Médicinales Méditerranéennes au Maroc (PIMS 4050 BD MSP)	National	Environnement et développement durable
00074567 Programme Conjoint Santé Maternelle	National	Gouvernance démocratique
Outcome 2 : Les acteurs locaux et décentralisés disposent des connaissances, des compétences et des outils de base pour un développement territorial humain durable.		
Programmes / Projets	Cluster	Practice Area
00050750 Programme des Oasis du Sud (PDTs)	Décentralisé	EDD/Gouvernance/ Développement Humain
00050845 Programme des Oasis Tafilalet (POT)	Décentralisé	EDD/Gouvernance/ Développement Humain
00054049 Gestion Intégrée des Forêts du Moyen	Décentralisé	Environnement et développement durable

¹ Les projets 00041817 SCN/TCN et 00046388 PMF-FEM/CBA ne sont pas attachés à la BSC

Atlas GIFMA (PIMS 2983 MU MSP MAR10)		
00056511 ART GOLD	Décentralisé	Gouvernance/ Développement Humain
00060624/00060625/00060626 Programme de développement intégré de l'Oriental (DELIO)	Décentralisé	EDD/Gouvernance/ Développement Humain
00071259 Pôle d'appui à la stratégie nationale de décentralisation de la DGCL	Décentralisé	Gouvernance démocratique
Outcome 3 : Les institutions nationales et la société civile sont dotées d'outils d'analyse, de communication et de plaidoyer sur le développement humain durable.		
Projets	Cluster	Practice Area
00056111 / 00056112 Projet d'appui à la mise en œuvre du CPAP 2007-2011	National	Gouvernance démocratique
00075009 Communication pour le développement	National	Développement humain
Autres		
Projets	Cluster	Practice Area
00047842 Seconde Communication Nationale SCN/TCN		Environnement et développement durable
00055213 Programme de Micro-Financement du Fonds de l'Environnement Mondial – Community Based Adaptation PMF-FEM/CBA		Environnement et développement durable

PERFORMANCE FINANCIERE DES PROJETS A JUIN 2011 ²

Le tableau ci-dessous synthétise le taux de dépense par projet/programme à la date de juin 2011. Ce tableau comprend l'ensemble des projets/programmes en cours durant l'année 2011

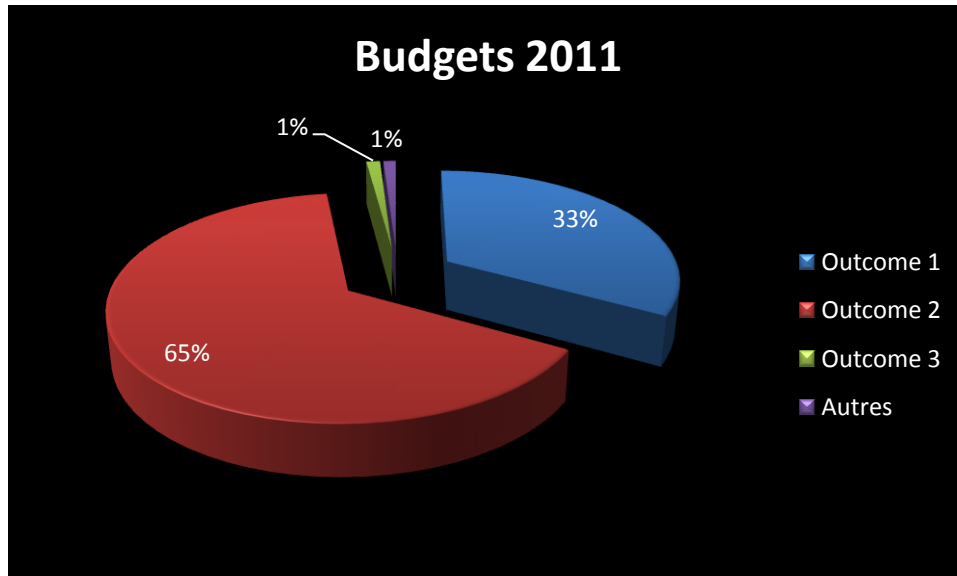
Outcome 1 : Le Gouvernement intègre dans ses réformes et politiques nationales les priorités liées à l'accélération de l'atteinte des OMDs et la lutte contre les changements climatiques			
Programmes / Projets	Budget	Dépenses au 30 Juin	% Delivery
00049894 Intégration des aspects de l'environnement mondial dans le processus de planification stratégique locale et de suivi de l'INDH au Maroc Assistance Préparatoire	N/A	N/A	N/A
00053329 Adaptation aux changements climatiques Assistance Préparatoire	N/A	N/A	N/A
00053906 Energy efficiency (PIMS 3230 CC FSP)	1 010 000	250 854	25%
00059653 Gestion des PCBs -Pilier I	468 200	42 476	9%
00060936/00060937/00060938 Appui à l'Observatoire National de Développement Humain (ONDH)	542 620	57 178	11%
00061373 SIG - Carte des projets de Développement au Maroc	52 400	12 500	24%
00063831 Cadre Stratégique National de Réduction de la Pauvreté (CSNRP)	36 000	28 447	79%
00070184/00070272/00070273 Programme de modernisation de l'état civil	425 465	101 444	23%
00072995 Projet d'adaptation au changement climatique dans les oasis AAP PIMS 4252 Full - MAR	2 773 742	209 906	8%
00074082 Intégration de la Biodiversité dans les chaînes de valeur des Plantes Aromatiques et Médicinales Méditerranéennes au Maroc (PIMS 4050 BD MSP)	N/A	N/A	N/A
00074567 Programme Conjoint Santé	128 500	0	0%

² Les projets 00041817 SCN/TCN et 00046388 PMF-FEM/CBA ne sont pas attachés à la Balance Scorecard

Maternelle			
Performance Outcome 1	5 436 927	709 805	13%
Outcome 2 : Les acteurs locaux et décentralisés disposent des connaissances, des compétences et des outils de base pour un développement territorial humain durable.			
Programmes / Projets	Budget	Dépenses au 30 Juin	% Delivery
00050750 Programme des Oasis du Sud (PDTS)	4 751 061	2 898 410	61%
00050845 Programme des Oasis Tafilalet (POT)	1 837 700	361 007	20%
00054049 Gestion Intégrée des Forêts du Moyen Atlas GIFMA (PIMS 2983 MU MSP MAR10)	539 330	91 786	17%
00056511 ART GOLD	1 741 475	392 013	23%
00060624/00060625/00060626 Programme de développement intégré de l'Oriental (DELIO)	1 641 602	120 680	7%
00071259 Pôle d'appui à la stratégie nationale de décentralisation de la DGCL	123 559	-4 043	0%
Performance Outcome 2	10 634 727	3 859 853	36%
Outcome 3 : Les institutions nationales et la société civile sont dotées d'outils d'analyse, de communication et de plaidoyer sur le développement humain durable.			
Projets	Budget	Dépenses au 30 Juin	% Delivery
00056111 / 00056112 Projet d'appui à la mise en œuvre du CPAP 2007-2011	82 400	26 701	32%
00075009 Communication pour le développement	99 900	56 897	57%
Performance Outcome 3	182 300	83 598	46%
Autres			
Projets	Cluster	Dépenses au 30 Juin	% Delivery
00047842 Seconde Communication Nationale SCN/TCN	17 927	7 045	39%
00055213 Programme de Micro-Financement du Fonds de l'Environnement Mondial – Community Based Adaptation PMF-FEM/CBA	149 304	45 594	30%
Performance Financière	167 231	52 639	31%
Performance Programme 2011	16 421 185	4 705 895	28%

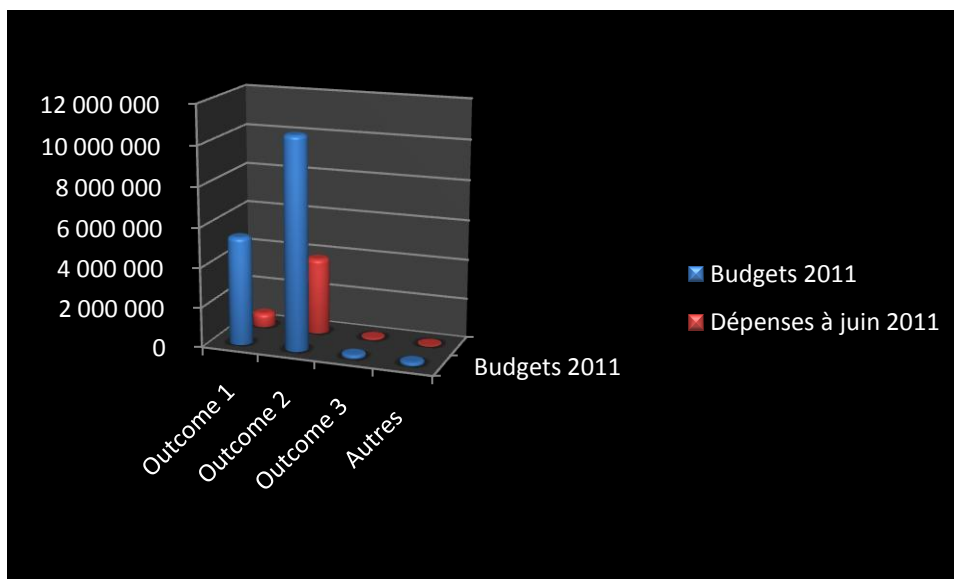
SYNTHESE FINANCIERE

• BUDGETS 2011 :



65% DU BUDGET ALIMENTE L'OUTCOME 2 EN APPUI A LA DECENTRALISATION (Y COMPRIS L'APPUI AUX ONGS AU NIVEAU LOCAL)
35% DU BUDGET FINANCE LES OUTCOMES 1 ET 3 EN APPUI AUX REFORMES ET POLITIQUES NATIONALES ET A L'ORGANISATION DE LA SOCIETE CIVILE

• DEPENSES A JUIN 2011 :



	Budgets 2011	Dépenses à juin 2011	% Delivery
Outcome 1	5 436 927	709 805	13%
Outcome 2	10 634 727	3 859 853	36%
Outcome 3	182 300	83 598	46%
Autres	167 231	52 639	31%
Performance Programme 2011	16 421 185	4 705 895	29%

- LA PERFORMANCE FINANCIERE GLOBALE DES PROJETS A JUIN 2011 EST A 29%
- SEULEMENT 13% DU BUDGET DE L'OUTCOME 1 ONT ETE DEPENSES A JUIN 2011

RECOMMANDATIONS FINANCIERES :

- En vue du rythme d'exécution observé des projets :
 - POT
 - DELIO
 - AAP
 - ➔ Procéder à des révisions budgétaires à la baisse en collaboration avec les partenaires de mise en œuvre de projet
- Au regard du rythme d'exécution soutenu du programme :
 - PTDS
 - ➔ Revoir le budget à la hausse afin de maintenir un bon rythme d'exécution des activités jusqu'à la fin d'année

CONCLUSIONS ET RECOMMANDATIONS FINALES :

- **Après révisions budgétaires, le budget global de 2011 a été ramené aux alentours de US\$ 15 000 000 au lieu de US\$ 16 253 954 soit une baisse approximative de 8 %**
- **Il est fortement recommandé de :**
 - ❖ **Faire des planifications réalistes en début d'exercice et d'avoir un rythme d'exécution financier régulier dans l'année**
 - ❖ **Elaborer une prévision de projection financière au début de l'année à revoir trimestriellement afin de suivre les performances et s'assurer de l'atteinte des objectifs financiers annuels des projets.**
 - ❖ **Intégrer un échéancier de paiements des contributions à recevoir des projets, à suivre et respecter dans le cadre des nouvelles normes comptables et financières imposées par IPSAS.**

PERFORMANCE DE REALISATION DES PROGRAMMES ET RECOMMANDATIONS³

³ Les projets 00041817 SCN/TCN et 00046388 PMF-FEM/CBA ne sont pas attachés à la BSC

Outcome 1 : Le Gouvernement intègre dans ses réformes et politiques nationales les priorités liées à l'accélération de l'atteinte des OMDs et la lutte contre les changements climatiques			
Programmes / Projets	Cibles 2011	Etat d'avancement T2	Principales recommandations
00049894 Intégration des aspects de l'environnement mondial dans le processus de planification stratégique locale et de suivi de l'INDH au Maroc Assistance Préparatoire			
00053329 Adaptation aux changements climatiques Assistance Préparatoire			
00053906 Energy efficiency (PIMS 3230 CC FSP)	<p>1.1 : Plan d'encadrement de l'UREB mis en œuvre</p> <p>1.2: 5 ateliers de renforcement des capacités organisationnelles, techniques et opérationnelles des organismes de mise en vigueur des codes, organisés.</p> <p>2.1 : Plan d'action de communication pour 2011 effectué</p> <p>2.2 Mise en œuvre de la stratégie de formation développée avec l'ADEME et INWENT (Formateurs démultiplicateurs) programmé pour 2011.</p> <p>2.3 : Lancement des projets de démonstration efficacité énergétique.</p> <p>2.4 : 12 audits énergétiques pilotes réalisés</p> <p>3.1 : Journée de concertation nationale avec les institutionnels organisée.</p> <p>3.2 : Finalisation des textes juridiques de la Réglementation Technique pour chaque secteur avec définition des dispositions de mise en œuvre.</p> <p>3.3 : Elaboration des spécifications techniques la composante</p>	En cours	<ul style="list-style-type: none"> • La loi : une priorité centrale Il faut assurer une Communication et plaider autour de cette loi. • Zonage climatique est une action majeure à capitaliser dans le cadre du : processus des plans d'aménagement du Territoire / document urbanisme et PCD / liens avec CB2 • Projets de démonstration : action centrale à activer • Potentiel retard de la loi / passer vers les textes d'applications et prévoir stratégie de motivation des principaux partenaires • Formaliser les activités par des conventions avec les nouveaux partenaires dans le cadre du projet / ces documents doivent préciser la contribution exacte du

	<p>(systèmes actifs) de la réglementation énergétique.</p> <p>3.4 : Développement et adaptation des applications informatiques de mise en œuvre et de contrôle de la Réglementation Technique.</p> <p>4.1 : Finalisation de l'étude de marché sur les Equipements énergétique notamment cvc,</p> <p>4.2 : Finalisation de l'étude sur la caractérisation des matériaux de construction,</p> <p>4.3 : Finalisation de l'étude sur la typologie des bâtiments.</p> <p>4.4 : Finalisation de l'étude des systèmes d'éclairage dans le secteur hôtelier au Maroc,</p> <p>4.5 : Elaboration de Cahier des charges étude du marché des appareils électroménagers et appareils pour usage dans le bâtiment tertiaire (Synergie ONE),</p> <p>4.6 : Elaboration de Cahier des charges sur le diagnostic de l'éclairage public,</p> <p>4.7 : Elaboration d'un cahier des charges pour banc d'essai pour labellisation et normalisation des équipements éclairage et électriques,</p> <p>4.8 : Constitution d'un groupe technique pour suggestions au comité de réglementation et normalisation des textes techniques (éclairage, CVC, matériaux, équipements électriques, CPS audits...)</p> <p>4.9 : Etude solaire thermique collectif bâtiment sociaux.</p> <p>4.10 : Etude EE bâtiments sociaux.</p> <p>4.11 : Etude indicateurs EE dans le bâtiment.</p> <p>4.12 : Lancement des guides (Tourisme, santé et Education nationale).</p> <p>4.13 : Elaboration normes sur les matériaux de construction et d'isolation et les systèmes énergétiques.</p> <p>5.1 : Préparation 4 CPS type (Santé, éducation nationale, habitat et tourisme).</p> <p>5.2 : Elaboration du CPS pour une installation type d'éclairage public,</p> <p>5.3: Elaboration du CPS type pour les bâtiments administratifs</p> <p>5.4 : Suivi des études d'impact énergétiques des villes nouvelles de charafate et de Lkhyayta.</p> <p>6.1 : Organisation de l'atelier bailleurs de fonds</p> <p>-6.2 : Organisation de l'atelier des processus de mise en place de la réglementation</p>		<p>projet EE.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Plan de formation à coupler avec un Plan de création des Green Jobs / • Actions de démonstration : <ul style="list-style-type: none"> – Affecter budget spécial pour les actions de démonstration / à négocier avec le GEF état donné que les fonds italiens n'ont pas aboutis. – Revoir stratégie pour renforcer la cadence – Donner priorité aux projets de coopération Maroc-PNUD / Cas BITO de Asrir / projet PMFEM • Partenariats avec les Instituts de Recherche et de formation : <ul style="list-style-type: none"> – Ecole Nationale Architecture ? • Liens avec l'Education et la Santé <ul style="list-style-type: none"> – Possibilité de se concentrer sur les zones et les populations les plus vulnérables, – Voir liens possibles avec OMDs • Ne pas oublier l'habitat social / rural et les petites structures hôtelières: <ul style="list-style-type: none"> – Analyser possibilité de projets avec PMFEM • Revoir l'idée de la Gratuité du Logiciel . Peut être une clé pour les architectes formés ou engagés. • Mobilisation des fonds : <ul style="list-style-type: none"> – Il faut démontrer des capacités d'absorption et activer la cadence des dépenses. – Assurer le transfert de la contribution de l'ADEREE • Communication : se concentrer sur les cibles prioritaires et préciser les changements prioritaires recherchés: <ul style="list-style-type: none"> – Décideurs Bâtiments / décideurs
--	---	--	--

			<p>politiques / lois à valider!!!</p> <ul style="list-style-type: none"> - Architectes - Techniciens - Élus : adaptation / traduction des documents. <ul style="list-style-type: none"> • Préciser le rôle de l'équipe: Plan de travail détaillé avec livrables pour chaque membre
00059653 Gestion des PCBs - Pilier I	<p>Résultat 1: Renforcement du cadre juridique, politique et administratif de gestion des PCB</p> <ul style="list-style-type: none"> - Projet de réglementation approuvé; - Projet de Directives approuvé; - Au moins 2 réunions par an (cf au décret instituant la commission); - Analyse stratégique réalisée; - Projet de valeurs seuils adopté par la commission; - Déterminer le degré de contamination des sites à haut risque notamment SNRT (ExVOA) analyser au moins 4 sites; - Etude élaborée; - Modules de formation élaborés en collaboration avec les partenaires concernés (Universités, Ecoles d'ingénieurs...); - Stratégie et plan de communication élaborés et mis en œuvre; - Support de communication préparé; <p>Résultat 2: Gestion des PCB au niveau des détenteurs et identification de nouvelles sources de PCB</p> <ul style="list-style-type: none"> - 25 entreprises ciblées et 200 personnes concernées; - 20 responsables douaniers des principaux postes frontaliers; - Plan élaboré et mis en œuvre; - Réseau des laboratoires nationaux institué; - Besoins en formation identifiés - Tous les membres du réseau sont formés sur les techniques d'analyse des PCB - 7 nouvelles déclarations de nouveaux appareils à PCB; <p>Résultat 3: Remplacement des appareils à PCB et exportation des PCB à l'état pur vers des centres spécialisés</p> <ul style="list-style-type: none"> - Etude d'évaluation des prix des transformateurs et condensateurs au Maroc élaborée; 	En cours	<p>*Intégrer la notion des risques des PCBs dans métiers industriels</p> <p>*Intégrer des incitations économiques et politiques du programme par la stratégie de communication</p> <p>*Prévoir un plan de renforcement de capacités pour pérenniser l'action du projet après 3 ans de mise en œuvre</p> <p>*Regulatory Impact Assesment RIA :</p> <ul style="list-style-type: none"> - lier w / analyse stratégique -Analyse/ enquête sur impact santé : se concerter avec le comité de pilotage, la Commission Nationale PCB et autres partenaires pour appuyer l'élaboration d'une proposition de projet afin d'identifier des cas de contamination réels sur la santé au Maroc. -stratégie de communication : tirer des informations des autres études d'impact / cartographie des zones à risque / capitaliser sur travail et études en cours ou faites - mise en convergence : liens avec d'autres programmes sociaux. zoomer sur les communes sur lesquelles le PNUD intervient et intégrer PCB dans les PCD / mettre en exergue potentialités d'emplois verts. -Revoir masse de travail de la Coordonnatrice Nationale

	<ul style="list-style-type: none"> - Proposition d'incitations financières pour le remplacement des appareils à PCB; - 100 Appareils à PCB pur Hors usage exportés. 		
00060936/00060937/00060938 Appui à l'Observatoire National de Développement Humain (ONDH)	<p>La base de données Albacharia devrait permettre :</p> <p>Adaptation du concept de DH au contexte national</p> <p>Profil du DH territorialisé</p> <p>Réalisation d'un système d'aide à la décision relatif au DH</p> <p>Evaluation de la gouvernance territoriale: cas de l'INDH</p> <p>Renforcement des capacités du personnel de l'ONDH</p> <p>Finalisation des activités lancées pour la mise en place d'un réseau de ressources sur le DH</p> <p>Renforcement de capacités en matière d'analyse et d'évaluation du DH</p> <p>lancement de la deuxième édition de l'appel à propositions partenariat ONDH/Universités sur des thèmes choisis (Exp: proposition UNICEF: Analyse des lacunes et barrières d'accès aux services sociaux des enfants les plus vulnérables)</p> <p>Connaissances sur le DH au niveau national sont renforcées:</p> <p>Séminaire national de présentation des conclusions des études de cas sur l'accessibilité aux services de base (Education et santé)</p> <p>Séminaire sur les approches de l'évaluation de la gouvernance</p> <p>Séminaire international sur les nouvelles outils de l'évaluation du DH : utilisation et Utilité</p> <p>Table ronde: programmes sur l'inclusion</p> <p>Mise en place de partenariats spécifiques</p>	En cours	<ul style="list-style-type: none"> *Plan de plaidoyer/communication à actualiser / activer / séminaire de présentation est une action importante *Partage d'expériences / plan de communication et plaidoyer *Synergie avec : <ul style="list-style-type: none"> -CSRP & programmes de développement humain -Les programmes territoriaux -Autres thématiques en relation avec DH : cas énergie par ex – pour prochain cycle -doter les nouvelles approches d'évaluation des politiques publiques -renforcer le plaidoyer pour promouvoir la culture de l'évaluation des PP - Newsletter pour ONDH (Etudes de cas, partage d'informations ...)
00061373 SIG - Carte des projets de Développement au Maroc	<p>Charte graphique SIG améliorée</p> <p>Unité de gestion équipée en mat. Info.</p> <p>Assistance au développement du logiciel recrutée</p>	En retard	<ul style="list-style-type: none"> -Organiser un comité de pilotage élargi en Septembre et inviter le MAEC et l'ONDH -Appuyer le projet sur la collecte d'information auprès des bailleurs de fonds si nécessaire pour compléter la BDD -Idem pour les projets du SNU -Activer la mise en place des protocoles d'échange -Valider les livrables de l'étude sur les indicateurs -Renforcer la communication pour une meilleure diffusion de la plateforme SIG
00063831 Cadre Stratégique National de Réduction	N/A		<ul style="list-style-type: none"> • Relancer discussion avec INDH pour répondre à la question du portage et synergie / • Mener un plan de plaidoyer pour assurer

de la Pauvreté (CSNRP)			<p>intégration du CSRP dans les politiques de développement humain:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Élaborer un document de synthèse / politique - Partenariat / alliance avec ONDH / autres partenaires.
00070184/00070272/00070273 Programme de modernisation de l'état civil	<p>A.R.H fiabilisée* Clôture du contrôle et de la réception de 117 BEC * Bases de données de l'état civil sont constituées pour les 117 BEC * Taux d'erreur < 5% des actes saisis</p> <p>* Enquête de délivrance des services par rapport aux capacités réalisées * "Profiling" d'une structure type BEC élaborée et mise en place de la nouvelle organisation dans 2 BEC pilotes * BEC pilotes équipés * Logiciel G.R.C testé et hébergé sur une plateforme centralisée et accessible aux BEC pilotes</p> <p>* Structure de gestion reconduite * Les capacités de la structure de gestion sont renforcées</p>	En retard	<p>-Clôturer l'activité de reprise de l'historique du grand Casablanca dans les meilleurs délais.</p> <p>-Lancer l'activité de rénovation de BEC pilote pour donner une visibilité au projet et ses résultats auprès des citoyens.</p> <p>-Penser à une évaluation de BEC modernisé et fournissant un service rapide aux citoyens à faire après une mise en service de BEC pilote modernisé</p>
00072995 Projet d'adaptation au changement climatique dans les oasis AAP PIMS 4252 Full - MAR	<p>Unité de gestion du projet est fonctionnelle et renforcée.</p> <p>L'information sur la perception des risques climatiques par les communautés locales est disponible.</p> <p>Des modèles climatiques pour la zone oasiennes existent.</p> <p>Une méthodologie pour l'intégration de l'adaptation au changement climatique dans les plans territoriaux.</p> <p>Un système d'alerte précoce contre les risques hydro climatique est proposé aux acteurs locaux.</p> <p>Un système d'alerte précoce contre les risques sanitaires est proposé aux acteurs locaux.</p> <p>10 stations météorologiques sont mises en place et intégrées dans le réseau national.</p> <p>Au moins 3 comités provinciaux sont formés sur les alertes précoces.</p> <p>Au moins deux sites sont équipés pour l'alerte aux risques hydrométéorologiques.</p> <p>6 ateliers de formation sur la gestion intégrée des ressources en eau dans les oasis sont organisés.</p> <p>20 Communes oasiennes participent aux ateliers de formation sur la gestion intégrée des ressources en eau.</p> <p>Au moins 3 Plans Communaux de Développement sont intègrent la composante adaptation au changement climatique.</p>	En cours	<ul style="list-style-type: none"> • S'assurer de l'intégration de AAP dans les cadres logiques des projets POS/POT/Figuig • Liens directs : <ul style="list-style-type: none"> - Vision territoriale - PCD et Plans intercommunaux - Actions terrains: <ul style="list-style-type: none"> • gestion intégrées des ressources en eaux • Plan de gestion des risques et alertes précoces, • Action urgente : un atelier d'intégration AAP / POS/POT/Figuig et AAP <p>Etudes techniques :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Impliquer l'équipe Régionale APP pour l'examen et validation des études techniques • Mettre en place un comité de lecture selon une démarche : <ul style="list-style-type: none"> - Renforcement des capacités

	<p>Un modèle pour l'assainissement liquide dans les oasis est élaboré.</p> <p>Au moins deux projets de recharge de la nappe et de la lutte contre les inondations sont initiés dans les communes oasiennes.</p> <p>Un plan de lutte contre les incendies au niveau de deux communes oasiennes est mis en œuvre.</p> <p>Un atelier pour le plaidoyer et la mobilisation des fonds pour la concrétisation de projets d'adaptation au changement climatique est organisé.</p> <p>Une stratégie de communication est élaborée et le plan d'action initié.</p> <p>Plan de gestion des connaissances est opérationnel.</p> <p>Au moins un programme d'éducation à l'environnement en matière d'adaptation au changement climatique est réalisé.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Motivation - Responsabilisation - S'assurer de l'implication directe des équipes POS/POT/Figuig • Protocole d'échange des données DMN-ABH / Communes et autres partenaires clés : prévoir un appui technique et médiation, • Plan de renforcement de capacités : <ul style="list-style-type: none"> - quelles évaluations ??? - S'assurer que le RC puisse accompagner les actions pratiques de terrain - Atelier de formation dédié aux équipes POS /POT/figuig <p>Communication :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Engager les actions stratégiques ciblant: <ul style="list-style-type: none"> - Décideurs - Élus - ONGs - médias - Populations locales
00074082 Intégration de la Biodiversité dans les chaînes de valeur des Plantes Aromatiques et Médicinales Méditerranéennes au Maroc (PIMS 4050 BD MSP)	<p>Organisation d'un atelier de lancement</p> <p>Recrutement de l'équipe du Projet</p>		
00074567 Programme Conjoint Santé Maternelle	<p>Révision et restructuration du Système d'information sanitaire SMI/PF (Santé maternelle et infantile et planification familiale) et soins curatifs</p>	En retard	<p>N'a pas fait partie de la revue mi-annuelle. Mais exécution en cours</p> <p>-Lancer le projet de révision du SI sanitaire en Août au plus tard</p>
Outcome 2 : Les acteurs locaux et décentralisés disposent des connaissances, des compétences et des outils de base pour un développement			

territorial humain durable.			
Programmes / Projets	Cibles 2011	Etat d'avancement T2	Principales recommandations
00050750/ 00077462/ 00077465/ 00077469/ 00077470 Programme des Oasis du Sud (PDTS)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Evaluation du plan de communication; 2. Elaboration d'une documentation PDTS; 3. Installation d'une gestion financière informatisée; 4. Mise en place du système d'information et de S&E. <ol style="list-style-type: none"> 1. une base de données des MRE et ONG MRE est disponible. 2. une stratégie d'appui à la mise en place de la 'maison des MRE' est disponible 3. un plan de communication et marketing territorial est élaboré 4. une rencontre d'information et d'échange par province est réalisée 5. 40 compétences sont invitées et impliquées dans le plaidoyer 6. 12 projets/initiatives identifiées et montées. 7. 24 MRE encadrés par le guichet d'accueil spécial. <ol style="list-style-type: none"> 1. 150 bénéficiaires pour la mise en œuvre de projets environnementaux issus des PCD. 2. 21 projets de gestion intégrée de l'eau mise en œuvre. 3. 3 communes appuyées dans la mise en œuvre du plan de gestion solide. 4. 35 projets de lutte contre de désertification ou pratiques d'agro écologie et agro biodiversité mis en œuvre. 4. 37 projets socio culturels réalisés. 5. Au moins 1 plan est élaboré et mis en œuvre. 6. 15 structures intégrant l'efficacité énergétique et les énergies renouvelables. 1. 23 communes sont engagées dans le processus d'élaborations des PCD. 2. 4 EPAs opérationnels. 3. 23 comité local renforcés et opérationnels. 4. 8 PCD validés. 5. Au moins 20% de femmes impliquées dans le processus de planification. 6. 100 femmes formées en planification, gestion et gouvernance locale. 7. Au moins un Plan Provincial de développement disponible. 	En cours	<ul style="list-style-type: none"> • Finaliser les tableaux niveau de réalisation / Ecart • La démarche Grappe et Cluster à évaluer, vulgariser et partager avec autres projets • Complexité du processus PCD / il faut échanger et harmoniser les démarches • Risque majeur dû aux les élections et au changement du Gouvernement (Nov – Oct), • Risque de conflit avec Min Sectoriel / cas MAPM • Implication du secteur privé / capacité et rôle d'investissement, • Opérer une révision budgétaire : pour la revue du budget • Lancer le plan de mise à niveau de l'équipe POS : GAR/ IPSAS / S&E / Com • Urgence de la mise en place du site Web et du système de gestion des connaissances <ul style="list-style-type: none"> – Voir TDR et modèle POT – Gestion des connaissances voir TDR GIFMA – Voir modèle ADA / <p>Appui aux PCD :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Vision Régionale : une analyse stratégique globale pour renseigner les PCD : <ul style="list-style-type: none"> – Analyse et scénarios CC par AAP – Etude de développement socio-économique à long terme AS/ McKenzie – Bien exploiter la stratégie Tourisme / SRAT et autre documents de planification • Activer les Stratégies de Com sur les

	<p>8. 2 Plan d'Investissement Communal élaborés. 9. Au moins 1 PCDs évalué. 10. Un système de capitalisation conçu. 1. une base de données de l'investissement existant est disponible; 2. un plan de promotion d'investissement au niveau de la région élaboré; 3. une dizaine de partenariats publis CLs et privés conclus et diffusé; 4. 30 accompagnateurs touristiques formés; 5. 2 fonds roulants constitués (16 bénéficiaires), 52 projets éco-sociaux, 19 projets Initiatives Privés initiés; 6. 2 projets agrégateurs fonctionnels; 7. 7 filière/produits du terroir valorisé; 8. 80 emplois crée (H/F); 9. une centaine de jeunes formés (H/F); 10. au moins 3 mécanismes de financement créés; 11. 20 supports de communication diffusés; 12. Au moins 10 projets épurés; 13. 20% des projets démarrés ont payé leur crédit.</p>		<p>PCDs : (cibles élus et décideurs – populations) – Cas des PCD validés – Cas des PCDs en cours</p> <ul style="list-style-type: none"> • SIC pour les PCD validés / utiliser la dernière version élaborée par DGCL • Revue à mi-parcours des PCD / (processus d'élaboration et mise en œuvre) / capitalisation et plaidoyer pour la Régionalisation • Stratégie de généralisation : <ul style="list-style-type: none"> – Atelier d'harmonisation des approches pour les BET et chefs d'équipe / avec autres projets – Mise en place d'un pôle de compétence Provincial (voir cas d'Errachidia) • Comment passer au niveau provincial ? <ul style="list-style-type: none"> – Passer par l'intercommunalité – Suivre expérience d'Errachidia • Renforcer les études d'impacts sur le social et la pauvreté au niveau des PCDs / PSIA et diagnostic, • Voir possibilités de financement des projets communautaires PMFM <p>Composante Cactus :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Projet « Cactopole » <ul style="list-style-type: none"> – Business modèle ??? / vision intercommunale – Réaliser une étude Impact Environnement et PSIA • Un bon modèle de mobilisation de fonds : outils de communication • Eco-label / dans le business plan <p>Composante Tourisme :</p> <ul style="list-style-type: none"> – Commercialisation / marketing – Accompagnement des porteurs de projet : <ul style="list-style-type: none"> • Etude de faisabilité pour
--	--	--	--

			<p>mise en place d'un mécanisme d'accompagnement (pôle formation et accompagnement / pôle financement)</p> <ul style="list-style-type: none"> - BITO / Asrir URGENT !!! - Système de gestion du BITO / statut ??? - Partenariat avec le Min Tourisme / ONMT à concrétiser / urgent - Bannir le mot « en cours » <p>Composante EDD :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Pompage solaire à connecter avec la gestion rationnelle de l'eau • EE/ER : <ul style="list-style-type: none"> - PCD / réaliser les master-plans - au niveau du tourisme - Valorisation des filières • Revoir en détail les actions MDG-F • Assurer capacités d'entretien et maintenance / Maison énergie / création d'emploi • Plan de renforcement des Capacités / action à activer / voir modèle du projet GIFMA • Adaptation au CC / AAP et CBA doivent être partie intégrale du POS • Formation des équipes du projet en matière de CC <p>Composante MRE :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Activités WUF • Concentration sur le démarrage des initiatives concrètes !!! • Mettre en place des critères objectifs pour la sélection des ONGs partenaires <p>Synergie / capitalisation :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Système d'info / cartographie des projets <p>Divers questionnements :</p>
--	--	--	---

			<ul style="list-style-type: none"> • GENRE / plus de femmes • Retard du site web • Les cultures et filières résilientes • Tourisme : arme à double tranchant : <ul style="list-style-type: none"> – Risque de vente du patrimoine – Mesures de prévention / pour protection du patrimoine culturel des oasis • Investissement privé : comment assurer le partage des richesses vers les populations locales et les plus pauvres, <ul style="list-style-type: none"> – Études sociales et d'impacts sur les pauvres • nécessité d'une démarche de coordination des interventions dans les zones oasiennes / possibilité de la Régionalisation • Assurer l'ancrage avec les documents d'aménagement du territoire et urbanisme • Filière / se concentrer sur les plus fortes valeurs ajoutée • Réhabilitation de l'habitat et des conditions d'hygiène,
00050845 Programme des Oasis Tafilalet (POT)	<p>1.1 Vision du développement durable du territoire oasien du Tafilalet validée et appropriée par les acteurs au niveau local.</p> <p>1.2 Une étude diagnostic sur l'arsenal juridique régissant l'espace oasien est entamée.</p> <p>2.1 Au moins 80% du programme FDR est concrétisé (Fonds et réalisation). 2.2 Travaux de construction de l'écomusée lancés.</p> <p>3.1 Travaux relatifs à l'éducation à l'environnement dans l'école Batha réalisés.</p> <p>3.2 Actions Energies renouvelables à Madania fonctionnels.</p> <p>3.3 Machine de mise en bouteille avec la coopérative huilière fonctionnelle</p> <p>3.4 Tous les travaux dans les gites sont finalisés et la signalisation du circuit Mejhoul réalisé.</p> <p>3.5 Cinq business plan réalisés</p> <p>3.6 Machine de mise en bouteille de la coopérative huilière est fonctionnelle.</p>	En cours	<ul style="list-style-type: none"> • Un bon niveau de relance des activités et des études et une dynamique locale, • Retard dans le transfert des fonds • Actualiser / mettre en œuvre le manuel de procédure : <ul style="list-style-type: none"> – Rapidité de prise de décision • Renforcer le partenariat avec les départements sectoriels • Difficulté de garder le fils conducteur / <p>Appui aux PCD :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Une priorité centrale à maintenir !!! <ul style="list-style-type: none"> – Pb de doubles emplois / avec Vision Provinciale de développement validée (avec JICA) – Un comité Provincial mis en

	<p>4.1 Réalisation du film institutionnel du POT 4.2 Réalisation du film sur la coopérative Madania 4.3 Elaboration d'une "succes story" sur Madania et communication de son expérience.</p>		<p>place : à impliquer</p> <ul style="list-style-type: none"> - Actions <ul style="list-style-type: none"> • Analyser le Doc de la Vision • Courrier/Réunion avec le Gouverneur et Conseil Provincial / implication du POT / articulation avec les différents documents d'AT et urbanisme, • Revoir les TDR et les objectifs de la Vision !!! • Ancrage avec les PCDs : quelles actions pour mettre en valeur la pertinence de la planification locale stratégique et la démarche territoriale: <ul style="list-style-type: none"> - Actions : Concentration sur quelques PCD / à accompagner: <ul style="list-style-type: none"> • révision du PCD : CC, EE/ER, genre... • Appui à la mise en œuvre du PCD - 4 communes ? CR - Centres émergents en tant que modèles de Développement territorial intégré durable. / implication de l'Agence Urbaine • Observation des dynamiques territoriales : <ul style="list-style-type: none"> - Possibilité de se concentrer en 1^{er} lieu sur la Vision / un état des lieux ??? - A mettre en lien avec les SIC/PCD et autres Observatoires / voir expérience du SIDOS <p>Composante valorisation des filières :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Appui aux projets valorisation : <ul style="list-style-type: none"> - Revoir les plans d'affaire : un atelier de réflexion et
--	--	--	--

			<p>harmonisation</p> <ul style="list-style-type: none"> • qualité / appropriation • partage d'expérience • Possibilité d'un guide <p>– Possibilité de partenariat avec PMV : réunion avec ADA/DAT/PNUD</p> <p>– Approfondir les Plan de marketing et de commercialisation :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Comment introduire le marché des MRE ? <p>– Labellisation :</p> <p>– Réfléchir à : Un mécanisme de labellisation pour l'ensemble des oasis</p> <p>– Voir comment profiter de l'expérience de création d'une « Appellation géographique Oasiennes » / cas du POS</p> <ul style="list-style-type: none"> • Plantes aromatiques et médicinales : synergie avec le projet Plte_AM, • Intégrer les filières Artisanales / • Renforcer la visibilité des actions de tourisme rural • Examiner la démarche Grappe de projet <p>Réalisations :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ecomusée : il faut rediscuter le site d'installation du noyau central du musée!!! <ul style="list-style-type: none"> – Tenir une réunion avec les acteurs locaux pour décider du site : action urgente!!! Le 10 juin dernier délai – Informer le BET du changement de choix du site – Un observatoire du côté des Khetaras/ • Etude des modèles de pistes adaptées aux spécificités locales et respectueuses de
--	--	--	--

			<p>l'environnement / démarche innovante à partager /</p> <ul style="list-style-type: none"> • Laverie : OK pour le projet <p>Système de suivi & Evaluation :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sur la base du Cadre logique : <ul style="list-style-type: none"> – S'assurer que l'état zéro est précisé – Préciser les indicateurs d'état d'avancement des activités programmées – Proposer / planifier les évaluations nécessaires des impacts des actions / implication du HCP • Inclure l'évaluation des impacts dans les TDR du système d'observation en cours de lancement • Partager l'expérience de l'ADA • Renforcer le rôle du comité de pilotage dans le S&E. • Atelier de formation/partage des expériences GAR et S&E / animé par un spécialiste <p>Capitalisation sur l'expérience Madania :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Avant répliation : il faut évaluer • AAP : répliation avec valeur ajoutée CC • CBA : appui pour renforcer l'approche adaptation au CC, • Plan de communication est élaboré et initié <p>Commentaires sur le Film institutionnel :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Trop pédagogique • Discours SAR / à concentrer sur le message lié aux Oasis. • Message de Alia / a revoir / vision globale / Env/ CC/ développement et réduction de la pauvreté • Trop de concentration sur l'Agriculture • Revoir les messages / le cas de belhassan • message du président / appui à la mise en
--	--	--	---

			œuvre des PCDs /
00054049 Gestion Intégrée des Forêts du Moyen Atlas GIFMA (PIMS 2983 MU MSP MAR10)	<p>1.1. Principaux partenaires identifiés, informés et adhérents</p> <p>1.2. Au moins un plan de gestion prévisionnel concerté des usages (parcours et PAM) est élaboré</p> <p>1.3. Un plan d'action pour réduire les écarts relevés par la pré-évaluation est élaboré.</p> <p>1.4. Le Système de S&E est opérationnel.</p> <p>1.5. Les parcelles expérimentales de restauration écologique sont installées et un plan d'intervention est élaboré et mis en œuvre</p> <p>1.6. La concrétisation du partenariat et la recherche de financement pour la mise en œuvre d'opérations d'accompagnement sont engagées.</p> <p>1.7. Au moins 5 fiches d'itinéraire technique de multiplication des espèces autochtones sont établies.</p> <p>1.8. Un système de suivi et évaluation du protocole de la restauration écologique est mis en place et opérationnel.</p> <p>2.1. Les capacités en matière de gestion participative de l'UGP et des partenaires clés sont renforcées par des formations techniques</p> <p>2.2. Les capacités des ONG, Communes rurales et groupements communautaires en matière de gouvernance et de gestion des ressources naturelles sont améliorées</p> <p>2.3. Les capacités du HCEFLCD en matière de restauration écologique et de connaissances des principes et critères de la certification forestière FSC sont améliorées</p> <p>2.4. Les capacités des partenaires en matière de gouvernance et gestion des ressources naturelles sont renforcées</p> <p>2.5. La population locale est sensibilisée à l'approche de la gestion communautaire</p> <p>2.6. Partenariat avec l'ADS : programme « Takwia »</p> <p>3.1. Système de gestion des connaissances conçu et validé</p> <p>3.2. Les 2 comités de pilotage Provinciaux et le Comité Ad Hoc de suivi technique sont créés et opérationnels.</p> <p>3.3. Les résultats des expertises thématiques (modèles de gestion) et le cadre légal sont analysés finalisés et présentés lors d'un atelier national</p> <p>3.4. Le site web est créé</p> <p>3.5. La liste officielle des partenaires est établie</p> <p>4.1. le système S&E est mis en place</p>	En cours	<p>- Changement des mentalités pour assurer une adhésion de la population locale : par la sensibilisation et le renforcement des capacités. Aussi par des incitations socio-économiques.</p> <p>- Insérer GIFMA dans les dynamiques de la stratégie régionale des PAM (ADS)</p> <p>- Partager plan de renforcement de capacités et les TDR avec les partenaires</p> <p>- S'assurer que le plan de RC s'insère dans ce que font les autres partenaires : i.e. Takwia (ADS)</p> <p>- Organisation d'un atelier au niveau de 2 provinces pour présenter les résultats du GIFMA et inscrire les priorités identifiées par le projet dans les PCD : réunion sous tutelle des gouverneurs et demander aux communes de présenter leur priorités</p> <p>- Gestion des connaissances : partager TDR avec tous les programmes</p> <p>- Intégrer site web du Projet au sein du site HCEFLCD (Voir système ADA)</p> <p>- Accélérer le rythme d'exécution et de décaissement</p> <p>- Quels besoins RH ? Identifier et soumettre au PNUD</p>

	4.2. Des voyages d'échanges au niveau national est international sont organisés		
00056511 ART GOLD	<ul style="list-style-type: none"> - Un modèle de Système de suivi et évaluation des PCDs élaboré d'ici fin 2011 et mis à disposition des Communes Marocaines. - Le Réseau des Territoires Stratégiques est mis en place. - Au moins 1 Initiative Régionale mise en œuvre d'ici fin 2011. - Au moins 200 acteurs Nationaux et locaux bénéficient des ateliers de formation et de renforcement des capacités. - Au moins 50 représentants des partenaires nationaux et locaux du programme bénéficient des missions d'échange avec les acteurs de la coopération décentralisée. 	En cours	<p><u>Recommandation 1 :</u> Revoir le calendrier des missions et activités du programme ART GOLD du PNUD, en prenant en considération les éventuelles élections législatives au Maroc au cours du dernier trimestre 2011.</p> <p><u>Recommandation 2:</u> Présentation aux autres projets PNUD (notamment DELIO, GIFMA et POS/POT) des outils développés par le programme ART GOLD dans le cadre de son appui aux Communes dans l'élaboration de leur PCD.</p> <p><u>Recommandation 3:</u> Organisation d'une réunion du cluster « Planification Stratégique » du PNUD pour programmer des missions conjointes dans le cadre des échanges <i>PCD</i> entre communes marocaines et <i>d'échanges thématiques</i>, notamment :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Projet GOLD « Ecole Chantier Tétouan » (à voir avec Magali). - Projets GOLD liés aux Filières agricoles/Projets d'apiculture, arboriculture et oléiculture : POT/POS et DELIO. - Projet GOLD « Parc de Bouhachem » : projets GIFMA et DELIO. - Projet GOLD « valorisation du patrimoine historique de la Province de Larache » : DELIO. <p><u>Recommandation 4 :</u> Organiser une réunion⁴ à Rabat entre les cellules de coordination nationales GOLD et DELIO⁵, en vue</p>

⁴ Une discussion a été déjà entretenue avec M. Jamal Boudchichi, Coordinateur National du Projet Delio et est entièrement disponible de tenir cette réunion avant le mois de septembre 2011.

⁵ Se référer à la présentation power point du DELIO pour tous les détails concernant les résultats et les activités en cours de mise en œuvre par ce projet.

			<p>de discuter en détails de possibles pistes de collaboration, notamment en ce qui concerne :</p> <p>A/ Echanges entre les communes de l’Oriental en matière d’élaboration de leur PCD et partager l’expérience des communes cibles du programme ART GOLD avec les communes cibles du DELIO relevant de la Province de Fiquig (Béni Guil, Béni Snassen, Taforalt et Zegzel).</p> <p>B/ Formations conjointes dans le domaine de la mobilisation de partenariats, S&E des PCD...Etc.</p> <p>C/ Echanges thématiques, notamment en ce qui concerne la valorisation des produits du terroir et des filières agricoles locales, d’une part et du patrimoine historique et culturel, d’autres part.</p> <p><u>Recommandation 5 :</u> Partager les informations en ce qui concerne les démarches de conduite des évaluations des projets /programmes (GOLD, POS et PCB).</p> <p><u>Recommandation 6 :</u> Etablir la <i>prévision du delivery du programme</i> (juin-décembre 2011), en prenant en considération les principales dépenses prévues pour le dernier trimestre, notamment les 5 grants agreements concernant les projets de formation, la mission de coopération sud-sud prévue en septembre, le grant agreement concernant le réseau des villes, le lancement du CPL à fès.etc. Par ailleurs, il a été proposé d’établir les prévisions du delivery sur une base trimestrielle.</p> <p><u>Recommandation 7 :</u> Harmoniser les indicateurs de mesure de la <i>création d’emploi</i> au niveau du terrain et fournir cette donnée au niveau des rapports des projets/programmes du PNUD.</p>
00060624/00060625/0060626 Programme	- Elaboration et mise en œuvre d’un plan de développement des capacités	En retard ?	

de développement intégré de l'Oriental (DELIO)	<ul style="list-style-type: none"> - Mise en œuvre du plan de mobilisation des ressources - Le patrimoine bâti et socio culture de Figuig est valorisé - Le patrimoine naturel et archéologique des Béni Snassen est valorisé - Le patrimoine culturel des nomades de Bnéguil est valorisé - Le patrimoine archéologique de l'Oasis d'Ich est valorisé - Elaboration d'un plan de valorisation des filières - Mise en valeur de l'oasis d'Ich 		
00071259 Pôle d'appui à la stratégie nationale de décentralisation - DGCL	3 études élaborées et finalisées sur la feuille de route du P MEC , le Portail des Collectivités Locales et sur le registre de la population ; vulgarisation accessible aux élus	En cours	-Finaliser le projet de revue et finalisation du portail DGCL -Clôturer l'étude d'évaluation du P MEC et de la feuille de route post programme

Outcome 3 : Les institutions nationales et la société civile sont dotées d'outils d'analyse, de communication et de plaidoyer sur le développement humain durable.

Projets	Cibles 2011	Etat d'avancement T2	Principales recommandations
00056111 / 00056112 Projet d'appui à la mise en œuvre du CPAP 2007-2011	<ul style="list-style-type: none"> - Revue mi-annuelle et annuelle des programmes institutionnalisés et documentés - Participation du Maroc à l'Executive Board du PNUD - Participation du Maroc la session de fond du Conseil Economique et Social des NU (ECOSOC). 	En cours	N'a pas fait partie de la revue mi-annuelle. Mais exécution en cours
00075009 Communication pour le développement	<ul style="list-style-type: none"> - Renforcement du partenariat en cours et formuler 2 nouveaux accords de partenariat - Mise à jour continue du site web selon les directives du siège - Célébration de la journée internationale de lutte contre la pauvreté - Mise en place d'évènements phare pour accélérer l'atteinte des OMD - Consolidation de la relation média - Renforcement des capacités au niveau local en appui au programme ART GOLD et au profit des GTR (région, province, élus ...) 	En cours	N'a pas fait partie de la revue mi-annuelle. Mais exécution en cours
Autres			
Projets	Cibles 2011	Etat d'avancement	Principales recommandations

		T2	
00047842 Seconde Communication Nationale SCN/TCN	N/A sur atlas		
00055213 Programme de Micro- Financement du Fonds de l'Environnement Mondial – Community Based Adaptation PMF-FEM/CBA	<p>1. les modules de formations destinés aux ONG et services extérieurs du SEEE développés en 2010 sont capitalisés par le SEE, dans le cadre du programme de formation dans les régions du maroc.</p> <p>2. les derniers versements pour projets ONG sont effectués, et les procédures de clôture de projet ONG et du programme sont accomplies;</p> <p>3. les projets ONG sont évalués et leurs bonnes pratiques documentées et diffusées.</p>		<ul style="list-style-type: none"> • Organiser un atelier de réflexion sur le rôle de la société civile dans le processus PCD / élaboration/ mise en œuvre / S&E <ul style="list-style-type: none"> – Analyser les besoins des ONGs dans l'accompagnement des PCD Discuter avec les acteurs locaux (PCD) d'un mécanisme d'intégration des besoins de la société civile dans les PCD – Proposer un plan de RC des ONGs pour l'accompagnement des PCD • Possibilités d'augmenter le nombre de projets conjoints avec POS (5 + 2CBA)/POT(1+1CBA, et 2 partenariats en cours de développement): <ul style="list-style-type: none"> – Laverie – Valorisation du Cactus – Protection des ressources génétique du palmier – Autres initiatives selon l'expertise du PMFEM – Renforcer liens avec les relais terrains, notamment équipe POS et POT: informer sur outils de suivi, et les impliquer régulièrement dans suivi. Le POS est impliqué, mais il essuie des retards importants de réaction dus à la surcharge de travail des équipes POS et aux changements de coordonnateurs locaux. Cependant, la possibilité du recrutement d'un chargé de projets POS/PMF FEM a été envisagée avec le

			<p>CN du POS. La difficulté réside aujourd'hui dans le partage des coûts (management et salaire) de cette personne, en ce sens qu'elle ne pourrait être payée qu'à partir du budget des projets et que sa rémunération serait intimement liée aux projets (durée de vie/que ferait-t-on en cas d'arrêt du projet?)</p> <p>Le POT sera plus impliqué à l'avenir.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Stratégie PMF FEM: axe: renforcement de la bonne gouvernance locale en se concentrant le plus possible sur les PCD et leur mise en œuvre (mais en n'excluant pas les projets hors PCD): <ul style="list-style-type: none"> – Renforcer rôle société civile dans plaidoyer, vigilance, et contrepoids lors de phase diagnostic du PCD (comment le PMF FEM pourrait être impliqué dans la phase de diagnostic?) <p>Renforcer rôle de SC dans mise en œuvre des PCD (sensibilisation, communication en marge des grands chantiers environnementaux de la commune) Comment s'assurer de la volonté de la Commune d'impliquer la société civile? Il faudrait aussi sensibiliser les Conseils Communaux de l'importance de la « voix » de la SC</p>
--	--	--	---

AXES DE CONVERGENCES, DE COORDINATION ET D'INTEGRATION IDENTIFIES DANS LES PROGRAMMES

4.1 OUTCOME 1

* Liens de coordination entre le projet SIG et l'appui à l'ONDH spécifiquement sur la base de données al bacharia qui est en cours d'élaboration.

* Implication des partenaires intéressés dans ces projets notamment le MAEC.

Recommandations :

- Inviter le MAEC et l'ONDH au comité de pilotage du projet SIG qui se tiendra en septembre 2011.
- Faire une présentation de la base de données Al Bacharia au Ministère de l'Economie et des finances

4.2 OUTCOME 2

* Liens de convergences et de partage d'expérience et de bonnes pratiques en matière d'appui à l'élaboration des PCD entre le PTDS, le POT, le DELIO, ART GOLD

Recommandations :

- Elaborer un plan de travail pour le reste de **l'année 2011** du Cluster PCD créé en Mars 2011 au sein du PNUD et le mettre en œuvre.

- Principales actions identifiées :

* Organisation d'un atelier d'échange d'expérience et de bonnes pratiques entre les programmes identifiés

* Définir les défis communs en matière d'appui à l'élaboration et mise en œuvre des PCD et penser à des solutions curatives permettant d'accélérer l'élaboration des PCD et leur mise en œuvre dans les programmes en cours pour l'année 2011

* Organiser un atelier ouvert aux partenaires institutionnels qui appuient le processus PCD notamment la DGCL, l'ADS, DAT, ADO, ADPS et les agences du SNU qui travaillent sur l'appui aux PCD pour échange et capitalisation des bonnes pratiques

* Organiser un atelier de réflexion prospective sur les implications du projet de régionalisation élargie en matière d'appui aux PCD

4.3 OUTCOME 3

N/A

4.4. AUTRES

N/A

MATRICE DES EVALUATIONS PREVUES PAR LES PROGRAMMES EN 2011

Outcome 1 : Le Gouvernement intègre dans ses réformes et politiques nationales les priorités liées à l'accélération de l'atteinte des OMDs et la lutte contre les changements climatiques			
Programmes / Projets	Evaluations prévues	Calendrier	Responsable de mise en œuvre
00049894 Intégration des aspects de l'environnement mondial dans le processus de planification stratégique locale et de suivi de l'INDH au Maroc Assistance Préparatoire			
00053329 Adaptation aux changements climatiques Assistance Préparatoire			
00053906 Energy efficiency (PIMS 3230 CC FSP)	Oui	October 2011	ADEREE
00059653 Gestion des PCBs -Pilier I	Oui	December 2011	Département de l'Environnement
00060936/00060937/00060938 Appui à l'Observatoire National de Développement Humain (ONDH)	Evaluation fin du programme	2011	ONDH/SNU
00061373 SIG - Carte des projets de Développement au Maroc	N/A		
00063831 Cadre Stratégique National de Réduction de la Pauvreté (CSNRP)			
00070184/00070272/00070273 Programme de modernisation de l'état civil	Evaluation et Etude sur la feuille de route post-programme Etat civil	Réalisée	DGCL
00072995 Projet d'adaptation au changement climatique dans les oasis AAP PIMS 4252 Full - MAR			
00074082 Intégration de la Biodiversité dans les chaînes de valeur des Plantes Aromatiques et Médicinales Méditerranéennes au Maroc (PIMS 4050 BD MSP)			
00074567 Programme Conjoint Santé Maternelle	Evaluation du programme conjoint	Trimestre 3 -2011	Ministère de la Santé - PNUD
Outcome 2 : Les acteurs locaux et décentralisés disposent des connaissances, des compétences et des outils de base pour un développement territorial humain durable.			
Programmes / Projets	Evaluations	Calendrier	Responsable de

	prévues		mise en œuvre
00050750 Programme des Oasis du Sud (PDTS)	Oui	4 ^{ème} trimestre	Agence du Sud, PNUD
00050845 Programme des Oasis Tafilalet (POT)	Oui	Octobre 2011	DAT
00054049 Gestion Intégrée des Forêts du Moyen Atlas GIFMA (PIMS 2983 MU MSP MAR10)	Oui	December 2011- Janvier 2012	Haut Commissariat aux Eaux & Forêts et à la Lutte contre la Désertification
00056511 ART GOLD	Evaluation externe du programme ART GOLD (2007/2010) (voir TdR)	2011/2012	PNUD Maroc/programme ART GOLD avec l'appui du PNUD Genève
00060624/00060625/00060626 Programme de développement intégré de l'Oriental (DELIO)	Evaluation mi-parcours du programme	2011	PNUD Agence de l'Oriental UNICEF
00071259 Pôle d'appui à la stratégie nationale de décentralisation - DGCL	N/A		
Outcome 3 : Les institutions nationales et la société civile sont dotées d'outils d'analyse, de communication et de plaidoyer sur le développement humain durable.			
Projets	Evaluations prévues	Calendrier	Responsable de mise en œuvre
00056111 / 00056112 Projet d'appui à la mise en œuvre du CPAP 2007-2011	Etude sur l'impact des investissements industriels sur le développement humain	Trimestre 3	PNUD – Partenaire d'exécution à identifier
00075009 Communication pour le développement			
Autres			
Projets	Evaluations prévues	Calendrier	Responsable de mise en œuvre
00047842 Seconde Communication Nationale SCN/TCN			
00055213 Programme de Micro-Financement du Fonds de l'Environnement Mondial – Community Based Adaptation PMF-FEM/CBA			

RECOMMANDATIONS GLOBALES

Des recommandations communes et globales ont été émises lors de la revue mi-annuelle et qui concernent l'ensemble des projets et programmes. Elles se présentent comme suit :

- **Taux d'implémentation : Plusieurs projets présentent un taux de delivery ne dépassant pas les 20%, ceci devrait être une motivation pour l'ensemble des partenaires d'améliorer le niveau d'exécution à partir du début d'année. Néanmoins à mi-parcours, il est essentiel de prendre conscience de l'urgence d'accélérer le rythme d'exécution à mi-chemin et non à partir du dernier trimestre.**
- **Renforcement de la culture d'échange d'expérience entre les différents projets pour des objectifs d'apprentissage et de communication**
- **La problématique de la création d'emploi et la mise en place d'un système qui permette de capturer l'ensemble d'emplois créés à tous les niveaux, par qui, pour qui, intégrant l'aspect genre ... reste à étudier**