

***Programme ART/GOLD Maroc***  
*Appui aux Réseaux Territoriaux et Thématiques / Gouvernance et  
Développement Local*

**RAPPORT D'ACTIVITES**  
**SEPTEMBRE 2005 – DECEMBRE 2006**

## 1. Introduction

Les objectifs de l'Assistance Préparatoire GOLD Maghreb étaient de promouvoir la Gouvernance et le Développement local à travers l'établissement de partenariats de coopération décentralisée dans quatre Pays du Maghreb (Tunisie, Maroc, Algérie, Libye). Financée par le Fonds Fiduciaire PNUD APPI (Anti Poverty Partners Initiatives), sous la responsabilité du Bureau des Ressources et des Partenariats Stratégiques « BRSP » du PNUD de New York et soutenue par le Gouvernement italien, l'assistance préparatoire a débuté en septembre 2003. La gestion opérationnelle de l'initiative a été assurée conjointement par les bureaux du PNUD des quatre pays du Maghreb et par des Ministères « chef de file ». La supervision était assurée par le Bureau Régional pour les Pays Arabes du PNUD New York (RBAS).

A partir de Juillet 2005, la composante internationale d'ART Gold a été assurée par le bureau Hub Innovative Partnership du bureau du PNUD à Genève.

Dans ce cadre, des activités d'étude et de diagnostic encourageant les partenariats pour la gouvernance et le développement local ont été réalisées. Le processus de concertation et les activités de recensement des besoins ont servi principalement à vérifier l'utilité et la faisabilité des programmes cadre dans les contextes politique, institutionnel et législatif de chaque pays.

Au Maroc, à la clôture de l'Assistance Préparatoire GOLD Maghreb, le Ministère de l'Intérieur, qui a conduit l'initiative GOLD pendant l'année 2003-2004, a manifesté son intérêt au PNUD pour capitaliser cette expérience et lui assurer une pérennité à travers la définition d'un programme national. Pour ce faire, le PNUD Maroc a prévu un soutien financier et technique à la phase de transition du Programme Régional GOLD Maghreb 2003-2004 au programme national, en vue de la mise en oeuvre du **Programme cadre GOLD Maroc**.

Le programme GOLD Maroc est considéré comme la pérennisation de l'expérience GOLD Maghreb et répond pleinement à la stratégie de développement promue par le PNUD au niveau international. A cet effet, il permet de coordonner les acteurs de la coopération internationale en appuyant les politiques de gouvernance et de développement menées par le gouvernement au niveau régional.

La stratégie de développement de GOLD Maroc s'inscrit dans le cadre des politiques de partenariat euro-méditerranéen énoncées lors de la Conférence de Barcelone de 1995 puis lors de la Conférence Interministérielle de Valence de 2002. Ces politiques prévoient l'établissement d'une coopération transfrontalière et la promotion du dialogue entre les cultures. L'idée fondamentale de l'initiative GOLD Maroc se base sur les opportunités offertes par la coopération, entre d'une part les communautés locales européennes (régions, provinces, municipalités et

autres) et d'autre part leurs homologues dans les pays du Maghreb ; en collaboration avec les acteurs publics et le secteur privé et associatif.

Ainsi, le Programme ART/ GOLD Maroc s'insère dans les initiatives de coopération suivant les Objectifs du Millénaire pour le Développement, fixés lors du Sommet du Millénaire en septembre 2000 et notamment dans l'objectif n° 8 qui porte sur la « **Création d'un partenariat global pour le développement** ». Dans ce cadre, l'action du PNUD est de soutenir l'établissement de partenariats durables entre les communautés locales pour la gouvernance démocratique et le développement économique et social des territoires.

La décentralisation est l'argument qui justifie ce programme. En effet, le Maroc a consacré constitutionnellement la décentralisation afin d'assurer à la fois l'existence et l'autonomie des collectivités locales. Ainsi, le processus de décentralisation entrepris au Maroc depuis 40 ans, a connu dans les dernières années, une évolution progressive qui a substantiellement changé le profil administratif du pays. Depuis 1960, date de la première charte communale, le Maroc s'est doté d'une organisation institutionnelle démocratique caractérisée par le partage de la gestion des affaires locales entre les assemblées communales élues et les représentants de l'administration centrale.

Le choix de la décentralisation et de son corollaire la déconcentration est une politique irréversible au Maroc et est considérée comme une option stratégique pour la réalisation d'un développement économique et social du pays. Néanmoins, un défi subsiste concernant la faiblesse des capacités locales et régionales en matière de développement. Ceci se caractérise par une inadéquation des méthodes de diagnostic et de marketing territorial, ainsi que par un manque d'implication de toutes les parties concernées par le développement local.

De plus, la plupart des collectivités locales souffre d'un manque de moyens leur permettant de disposer d'une stratégie pour la mise en valeur du territoire, et de critères d'évaluation des opportunités pour la prise de décision, la mobilisation des ressources et le montage de projets.

Pour palier ces insuffisances, le Programme ART/GOLD Maroc vise le renforcement des moyens dont disposent les collectivités locales pour la concrétisation d'un plan d'action de mise à niveau des ressources humaines et de mise en valeur du territoire, en vue de garantir une bonne gouvernance tant aux niveaux central que territorial.

La mise en œuvre s'effectue par la valorisation de la Région à travers le marketing territorial, le renforcement des capacités, la promotion de la concertation dans la planification locale et l'établissement de partenariats durables entre les collectivités locales du Nord et du Sud de la Méditerranée.

Concrètement, les objectifs du Programme ART/GOLD Maroc sont :

**1. Promouvoir la gouvernance démocratique au niveau décentralisé**, à travers l'amélioration d'une approche participative dans la programmation du développement local et la gestion des ressources provenant de la coopération internationale. A cet effet, des mécanismes portant sur la concertation en matière de développement ainsi que des outils pour la mise en valeur de la dimension régionale sont développés.

**2. Soutenir le gouvernement et les acteurs locaux (publics et privés) dans un processus de décentralisation** et de développement participatif intégré au niveau des régions. A cet effet, une formation portant sur le renforcement des capacités des cadres et des élus en termes de planification locale du développement, de montage de projet et marketing territorial est assurée.

**3. Articuler l'action menée au Maroc par le Gold avec les initiatives et stratégies des pays voisins** (Conférence de Barcelone, Conférence Interministérielle de Valence), et donc entre les réseaux des gouvernements locaux du Nord et du Sud de la méditerranée pour pouvoir opérer sur des thématiques de commun intérêt.

Pour cela, la stratégie choisie par le GOLD est une intervention à plusieurs niveaux, à savoir : régional (régions pilotes), national et international. Au niveau des régions GOLD, le Programme vise le renforcement des capacités locales de planification et de gestion du développement pour favoriser la concertation entre le secteur public, le secteur privé et la société civile, contribuer à orienter, dans le cadre des plans locaux, les apports de la coopération internationale, de la coopération décentralisée et de la coopération Sud-Sud.

Au niveau national, l'objectif est la capitalisation des méthodologies et des instruments les plus efficaces de la gouvernance locale, en vue de leur diffusion à d'autres régions du pays, en collaboration avec les Agences des Nations Unies et la coopération internationale. Enfin, au niveau international, le Programme vise la promotion de la coopération décentralisée et de la coopération sud-sud et la mise en réseau des expériences maghrébines de gouvernance et de développement local, avec d'autres expériences en cours dans d'autres pays.

La structuration du Programme est faite de telle sorte qu'elle soit en harmonie avec sa stratégie tout en ayant une corrélation entre les trois niveaux. Ainsi, au niveau national un Comité National de Coordination, composé de représentants des Ministères et des institutions nationales compétentes, des représentants du secteur privé et du secteur associatif, garantit la réalisation et le suivi de l'Initiative, animée par un Ministère chef de file, qui implique toutes les instances nationales concernées par les objectifs, les finalités du programme. Par ailleurs, au niveau régional, les Groupes de Travail des régions GOLD, présidés par les Walis et composés par les élus, les institutions locales publiques, les représentants de la société civile, du secteur privé et des points focaux INDH œuvrent à la

programmation du développement local, à laquelle sont invitées à participer toutes les coopérations internationales intéressées et les acteurs de la coopération décentralisée.

Pour ce faire et depuis la signature du document de projet du Programme ART GOLD Maroc le **4 juillet 2005**, un ensemble d'activités ont été menées par le Programme GOLD Maroc.

## **2. Evolution générale durant la période Septembre 2005 – décembre 2006**

Au cours de cette période, le Programme ART/GOLD Maroc a progressivement mis en place des mécanismes et des instruments pour renforcer le cadre d'action du partenariat entre les collectivités locales du Nord et du Sud de la Méditerranée et les acteurs internationaux, dans les domaines de la gouvernance locale, du développement économique local, de la prévention de l'exclusion sociale et de la promotion des cultures.

Dans ce cadre, plusieurs réunions de présentation du Programme ART/GOLD Maroc auprès des différentes coopérations et agences de développement nationales et étrangères ont été organisées, notamment :

- l'Agence Espagnole de la Coopération Internationale
- la Coopération Italienne
- l'Agence Catalane de la coopération pour développement
- le Fonds Andaloux des Municipalités pour la Solidarité Internationale
- la Coopération Française, notamment le Programme PAD Maroc<sup>1</sup>
- l'Initiative Nationale pour le Développement Humain
- l'Agence de Développement et de la Promotion de la Préfecture et des Provinces de l'Oriental
- la Fondation Hassan II des Marocains Résident à l'Etranger
- la Fondation des Banques Populaires pour la Création des Entreprises

Dans la même optique, et dans le but de promouvoir et améliorer l'image du Programme, une agence de communication a été engagée en vue de concevoir l'identité visuelle et le site Web du Programme. Actuellement, après plusieurs séances de travail, le logo du Programme GOLD Maroc a été élaboré et les travaux sont en cours pour la construction du site Web du Programme.

Par ailleurs, le Programme ART/GOLD Maroc a été étendu à deux autres Régions pilotes à savoir la Région de Guelmim Es-Smara et la Région de Souss Massa Draâ suite à la demande formulée par les élus, la société civile et les autorités locales. Cette extension est d'ailleurs conforme aux objectifs du programme cadre signé le 4 juillet 2005.

<sup>1</sup> Trois conventions de partenariats sont en cours de finalisation. La première entre le Programme ART GOLD Maroc et le PAD Maroc; la deuxième avec l'INDH et la troisième avec la Fondation Hassan II pour les MRE.

De même, et pour renforcer les Groupes de Travail Régionaux, des volontaires des Nations Unies seront recrutés. Actuellement, deux Volontaires des Nations Unies ont été recrutés dans les Régions de l'Oriental et de Tanger Tétouan.

Dans le même esprit, conformément aux objectifs du Programme, une formation animée par M. Giancarlo **Canzanelli**, du PNUD Italie et spécialiste en développement économique local a été organisée, les 14 et 15 Mars à Fès sur le **développement économique territorial**. Ont participé à ce Workshop 24 personnes (VNUs, Membres des 5 GTR, Equipe Gold Maroc,...). La formation a permis aux différents participants d'appréhender les concepts du potentiel, avantage compétitif, facteurs de blocage et leurs causes, en les utilisant dans des cas pratiques analysant la situation de chaque région GOLD.

### **3. Activités au niveau régional et international**

#### **Septembre 2005**

- ❖ Du **19 au 23 septembre**, le Coordinateur de ART International du Centre pour les Partenariats Innovants du PNUD à Genève a réalisé une mission dans le cadre du Gold Maroc qui avait pour objectifs de présenter aux autorités nationales et locales du Royaume du Maroc et au Représentant Résident du PNUD, le Conseiller Technique Principal, M. Damiano Sartori ; la vérification et la mise en place avec le PNUD Maroc les modalités de gestion administrative et de la programmation du Gold Maroc ; et accompagner par la même la mission de la coopération décentralisée de la délégation de la ville de Florence et de la Province de Pisa qui a annoncé officiellement sa coopération décentralisée dans le cadre du Gold Maroc.
- ❖ Les **22 et 23 septembre**, deux réunions ont été tenues. La première correspondant à la 5<sup>ème</sup> réunion du **Comité National de Coordination** qui s'est tenue au Ministère de l'Intérieur ; la deuxième, avec les secrétaires exécutifs des **Groupes de Travaux Régionaux** qui a eu lieu au siège de la Direction Générale des Collectivités Locales. L'ordre du jour des deux réunions a porté essentiellement à la présentation du 1er projet du plan d'action 2005-2006 du Programme.

Ces réunions, considérées comme le démarrage officiel de la deuxième phase du programme GOLD ont débouchées sur des décisions dont on retient principalement :

- Le programme GOLD doit être retenu comme le cadre de coopération de toute opération de coopération décentralisée au Maroc ;
- L'implication nécessaire des représentants de l'INDH dans les travaux du Comité National de Coordination et des GTR ;

- La nécessité de renforcer les capacités des intervenants régionaux ;
  - La nécessité de désigner un interlocuteur principal national auprès du Conseiller Technique ;
  - Faire appel à une Agence de communication pour finaliser les Documents de Marketing Territorial, développer les sites web et assurer une formation en techniques de communication au profit des acteurs de développement.
  - Elaborer des plans d'actions opérationnels régionaux 2006-2007.
  - Restructurer les GTR, identifier leurs besoins et renforcer leurs capacités.
- ❖ Le **30 septembre** s'est déroulée au siège du «Palazzo Vecchio» de Florence la première **réunion du Comité International de la Coopération Décentralisée au Maghreb**. La réunion a été promue et organisée par les partenaires qui composent ART-Toscane: la Région Toscane, la Province de Florence et de Prato, la Municipalité de Florence et l'antenne des Nations Unies basée à Florence. Le but de la réunion était de réunir les Administrations italiennes intéressées à participer au Programme ART GOLD Maghreb.

## Novembre 2005

- ❖ Du **6 au 10 novembre**, Mme **Bianca Pomeranzi** (responsable de l'initiative ART pour l'Empowerment des Femmes) et Mme **Serena Fogaroli** (experte genre dans le Programme ART/GOLD Maghreb - Composante « Empowerment des Femmes »), **ont effectué une mission à Rabat**. Les objectifs de cette mission étaient d'engager le dialogue et établir des rapports de collaboration avec les partenaires de l'ART/GOLD Maroc au niveau national et multilatéral, sur les objectifs et la stratégie à adopter pour favoriser la pleine participation et l'empowerment des femmes dans le cadre du Programme ART/GOLD Maroc, et ce notamment, à travers l'organisation de l'Atelier International sur l'Empowerment de la Femme dans la Gouvernance et le Développement Local à Oujda. Dans le même ordre d'idées, Mme Bianca et Mme Fogaroli ont accompagné la mission de coopération décentralisée de la **délégation de la Province de Rome**, visant à proposer une initiative de promotion du travail coopératif des femmes artisanes dans la région de Fès Boulemane.
- ❖ Du **9 au 10 novembre**, une mission d'une **délégation italienne à Fès** a été réalisée. Ont participé à cette visite des représentants des **Provinces de Rome et Salerno de la Municipalité de Rome, de ART Toscana**, le Conseiller Technique principal de GOLD Maroc ; la DGCL-DPE, la Municipalité de Fès, la Région de Fès Boulemane et

l'Université Sidi Mohammed Ben Abdellah. L'objectif de cette visite est de renforcer la coopération décentralisée entre la Ville de Fès et les Provinces de Rome et Salerno, et ce par la réalisation de deux projets :

- Création de deux coopératives artisanales féminines l'une à Fès pour la fabrication des articles d'artisanat et l'autre à Rome pour leur commercialisation ;
- Et la Réhabilitation d'un fondouk situé dans la Médina de Fès.

Suite à cette visite, les décisions prises ont été d'organiser des cours d'initiation de formation au profit de femmes artisans en vue de développer leurs savoir-faire en matière de design afin de répondre à la demande des marchés européens et d'être conforme aux normes appliquées en Europe ; et la transmission par l'ADER FES d'une copie de l'étude relative à la restauration du Fondouk « Al Baraka » à la province de Salerno pour examen.

En attendant la concrétisation de ces décisions, une déclaration d'intention élaborée par la DGCL-DPE a été signée par les quatre parties dans laquelle elles s'engagent à œuvrer pour la réalisation des deux projets susmentionnés.

- ❖ Le **21 novembre**, une mission d'une **délégation vénézuélienne** composée de M.me **Carolina Urteaga** : Directeur de la Fondation pour l'Economie Sociale du Barquisimeto (Vénézuéla) ; M. **Arturo Acosta** : Conseiller du Maire du Barquisimeto ; accompagnés par M. **Javier Igeno** du Fonds Andaloux pour la Solidarité Internationale (FAMSI) a été réalisée à Tanger. Le but de cette visite est le renforcement de la coopération décentralisée entre le Maroc et le Venezuela et ce par l'échange des expériences des deux pays en matière de gouvernance et de développement local à travers le Programme GOLD Maroc.

## **Décembre 2005**

- ❖ Du **13 au 17 décembre**, Mme **Serena Fogaroli** (experte genre dans le Programme ART/GOLD Maghreb - Composante « Empowerment des Femmes »), a réalisé une mission à Oujda, en vue de collaborer avec le Groupe de Travail Régional de l'Oriental, les associations locales des femmes, les responsables nationaux du Programme ART/GOLD Maroc, pour l'organisation de l'Atelier International sur l'Empowerment de la femme dans le Gouvernance et le Développement Local, à Oujda.
- ❖ Du **14 au 19 décembre**, l'**Agence Catalane de la Coopération pour le développement** a effectué une visite dans la Région de l'Oriental. L'objectif de cette mission est d'examiner les modalités de renforcement de la coopération de la région de l'Oriental avec l'Agence

Catalane. Actuellement, un projet dans le domaine du Développement Economique Local est en cours d'élaboration.

- ❖ Du **17 au 21 décembre**, une visite de la délégation de l'**Agence de Coopération de « Reggio nel mondo »** a été réalisée dans la région de l'Oriental, en vue de prendre contact avec le GTR de la Région de l'Oriental et établir des propositions de collaboration. Le résultat immédiat de cette visite est l'organisation d'une nouvelle rencontre, cette fois-ci dans la ville de Reggio Emilia avec les représentants du CRI d'Oujda et les autorités locales de l'Oriental.
- ❖ Du **19 au 23 décembre**, M. **Giovanni Camilleri**, Coordinateur de l'initiative Art au PNUD Genève a effectué une mission au Maroc pour le **suivi du Gold Maroc**. Les objectifs de la mission étaient d'analyser avec le PNUD Maroc et les Autorités marocaines responsables du Gold, l'évolution du programme depuis son démarrage en septembre 2005, et en particulier la dynamique de la coopération décentralisée ainsi que des initiatives nationales et internationales prévues dans le document du projet Gold. M. Giovanni a considéré lors de cette mission la nécessité d'un Document de Programme Multidonateurs comme instrument de recherche de fonds pour le Gold pendant les trois prochaines années. Il a profité également de sa mission pour rencontrer la coopération italienne et l'Agence Espagnole de Coopération Internationale « AECI » pour le soutien au Maroc de l'initiative internationale Art.

## **Janvier 2006**

- ❖ La DGCL a mis à la disposition de l'équipe GOLG Maroc des bureaux équipés à l'Agdal ;
- ❖ Lancement de l'**appel d'offres** pour la sélection de l'**Agence de communication** chargée de l'élaboration de l'identité visuelle et le site Web du Programme GOLD Maroc.
- ❖ **Présentation du Programme GOLD Maroc** à l'Agence de Développement et de Promotion de la Préfecture et des Provinces de l'Oriental.

## **Février 2006**

- ❖ Le Programme ART/GOLD Maroc, le Fonds Andalous des Municipalités pour la Solidarité Internationale (FAMSI), la Fédération Andalouse des Municipalités et Provinces (FAMP) et la Région Tanger-Tétouan ont conjointement organisé, lundi **20 février**, à l'Institut Supérieur International du Tourisme de Tanger, une « **Rencontre entre les collectivités locales des régions de l'Andalousie et de Tanger-Tétouan** ».

Les participants à cette rencontre ont appelé à dynamiser leur coopération décentralisée et l'inscrire dans le cadre de l'initiative du

Programme des Nations Unies pour la Gouvernance et le Développement Local "GOLD-Maroc".

Les principales idées qui ressortent des recommandations sont l'encouragement d'autres partenaires à adhérer à la démarche entreprise par la plate-forme ART/GOLD-Maroc, la participation et l'adhésion au réseau de jumelage entre les villes marocaines et andalouses "An'Mar", comme une alliance stratégique entre les municipalités et les provinces des deux rives; et enfin, la mobilisation de tous les acteurs de développement local : collectivités locales, tissu associatif, secteur privé, universités, ...etc. à travailler en partenariat avec leurs homologues des autres territoires.

A la lumière de cette rencontre, il a été décidé d'élaborer un protocole d'accord entre les deux parties définissant les axes de collaboration qui devraient porter notamment sur la promotion de la bonne gouvernance, le développement économique local, la lutte contre l'exclusion sociale et l'encouragement des échanges culturels.

FAMSI a profité de cette rencontre pour annoncer sa mise à disposition de 500.000 Euros au Programme ART/GOLD Maroc pour le financement de projets de développement local.

- ❖ Du **20 au 23 Février**, Mme **Graziella Terranova**, Fonctionnaire au Bureau « Politique de l'Union Européenne et Coopération Internationale » de la **Province de Prato** (Italie), a effectué une visite dans la région de Tanger Tétouan. L'objectif de sa mission était de prendre contact avec les autorités locales de la région, les acteurs économiques ainsi que les acteurs de la coopération au Maroc ; et ce pour envisager d'éventuels projets de coopération entre la Province de Prato et la région de Tanger Tétouan, en particulier dans les secteurs du textile, du tourisme et des services publics.

## **Mars 2006**

- ❖ Du **8 au 10 Mars**, M. **Giancarlo Canzanelli** a effectué dans le cadre du Programme ART/GOLD Maroc une visite à Oujda. Les objectifs de cette mission étaient, dans un premier temps, l'analyse des potentialités compétitives de la Région et dans un deuxième temps, l'élaboration d'un plan d'action détaillé dans le domaine du développement économique territorial. Cette mission de caractère opérationnel a permis d'organiser des réunions et engager des discussions pratiques avec les acteurs locaux du développement (université, chambres de commerce, CRI, associations d'entrepreneurs...) afin d'analyser les principaux facteurs de blocages de développement de la région.  
Suite à cette visite, les 14 et 15 Mars, à Fès M. Canzanelli a dispensé une **formation sur le développement économique territorial** sur la base du cas pratique de la région de l'Oriental.

- ❖ Du **29 au 31 Mars**, l'équipe **GOLD** a participé au **5ème Forum des l'Alliance des Villes contre la Pauvreté à Valence**. Ce Forum a coïncidé avec la fin de la première Décennie des Nations Unies pour l'Élimination de la Pauvreté (1997- 2006) et a marqué le 10ème anniversaire de la création par le PNUD de l'Alliance Mondiale des Villes contre la Pauvreté. L'objectif de ce forum était de tirer les leçons de la décennie écoulée afin d'élaborer une stratégie de l'action municipale conçue pour amplifier l'ensemble des efforts visant à réduire de moitié d'ici 2015, la proportion de personnes affectées par l'extrême pauvreté et la faim, conformément aux Objectifs du Millénaire pour le Développement adoptés en 2000 à l'ONU par les gouvernements du monde entier.

## **Avril 2006**

- ❖ Participation des VNUs et de l'équipe GOLD à l'**atelier d'information et de planification HIV/SIDA** en vue de l'intégration de la composante SIDA dans les projets GOLD.
- ❖ Cofinancement et participation du Programme ART/GOLD Maroc au **1er Forum National sur la Migration et le Développement Local**, organisé par la Fondation Hassan II pour les Marocains Résident à l'Étranger MRE, qui s'est tenue les 26 et 27 Avril 2006, à Settat.

## **Mai 2006**

- ❖ Tenue de la **6ème** réunion du **Comité National de Coordination** le 29 mai 2006. l'Ordre du jour de cette réunion portait sur :
  1. Bilan d'activités de l'initiative Art /GOLD Maroc - Octobre 2005 \_ Avril 2006- :
  2. Présentation de la nouvelle identité visuelle GOLD Maroc ;
  3. Rapport sur la participation au 5ème Forum Mondial de l'Alliance des Villes contre la Pauvreté ;
  4. Présentation des grandes lignes du projet d'accord multi donateurs 2007-2009 ;
  5. Examen d'un projet de partenariat entre l'INDH et « ART /GOLD Maroc ».

Les principales décisions prises lors de cette réunion se résument comme suit :

- ✓ Nécessité du ciblage territorial et humain dans les prochains plans opérationnels du Programme ;
- ✓ Accorder une importance à l'évaluation des projets ;
- ✓ Insister sur le volet formation, notamment par l'élaboration d'un plan d'action de formation ;

- ✓ Penser à « gendériser » les activités du Programme Gold avec des indicateurs précis définissant la proportion des femmes bénéficiant des différentes activités du Programme ART/GOLD Maroc;
- ✓ Et enfin, organiser un forum en collaboration avec l'INDH pour faire ressortir les avancées, les modalités de gestion et les particularités respectivement de l'INDH et du Programme ART/GOLD Maroc, en vue d'une meilleure complémentarité entre les deux programmes qui devrait être concrétisée dans un accord cadre de partenariat entre les deux initiatives.

- ❖ **Mission d'une délégation marocaine** composée du Directeur de la Planification et de l'Équipement, des représentants de la Région de Tanger Tétouan, du CRI, de la délégation du Tourisme et l'Association Marocaine des Industries du Textile et de l'Habillement et accompagnée par le CTP du Programme GOLD Maroc et l'interlocuteur principal du Programme Gold Maroc au Ministère de l'Intérieur à **Prato**.

Cette mission a permis de prendre contact avec les autorités locales de la Province de Prato, en vue d'envisager d'éventuels projets de coopération entre la Province de Prato et la région de Tanger Tétouan en particulier dans les secteurs du textile, du tourisme et des services publics.

## **Juin 2006**

- ❖ Organisation d'une réunion avec les bailleurs de fonds du Programme ART GOLD Maroc dans le cadre de la préparation du Document du Projet « Guichet Femmes » dans la région Orientale.

## **Juillet 2006**

- ❖ Organisation de l'**Atelier International sur le renforcement des capacités de la Femme dans la Gouvernance et le Développement Local**, à Oujda, les 4 et 5 juillet 2006.

La tenue d'un Atelier international sur le renforcement des capacités des femmes dans la gouvernance et le développement local répond à une nécessité majeure, celle de renforcer les capacités des femmes pour qu'elles soient non seulement bénéficiaires mais aussi actrices du développement. Aujourd'hui, il devient évident que le développement humain ne peut s'effectuer sans la prise en compte des besoins et des potentialités de 50% de la population constituée par les femmes. Ces femmes qui, au Maroc, sont plus touchées par la pauvreté et la précarité que les hommes.

Elles connaissent un taux d'analphabétisme et de chômage plus élevé, leur niveau de mortalité maternelle est préoccupant. Par ailleurs, une fois dans la pauvreté, il leur est plus difficile d'en sortir en raison d'un niveau de scolarisation plus faible, du peu de moyens dont elles

disposent, de leur moindre disponibilité due aux responsabilités familiales prioritaires qui leur sont assignées et de leur quasi absence des centres de distribution des ressources, sans oublier leur représentation marginale dans les instances de décision beaucoup plus d'ailleurs au niveau local et régional que niveau national.

Le Maroc s'est fermement engagé sur la voie de la reconnaissance des droits et du rôle des femmes : nouveau code de la famille, fixation d'un quota pour assurer la représentation des femmes au parlement, etc.

Le soutien à la décentralisation démocratique est au centre du programme ART/GOLD Maroc d'appui à la Gouvernance Locale et au Développement des Régions, Province et Communes du Pays. Ce programme s'inscrit dans l'initiative ART (Appui aux Réseaux Territoriaux et Thématique de Développement Humain), dont fait partie l'initiative ART Femmes, qui cherche à réaliser, à travers un parcours pilote, des actions d'empowerment des femmes, tant au niveau national que local en vue de réaliser les Objectifs du Millénaire pour le Développement des Nations Unies. En effet, l'inégalité entre les sexes – comme le souligne le Rapport sur le Développement Humain du PNUD de 2005 – est un des principaux obstacles à la réalisation de ces objectifs.

Cet atelier s'inscrit dans ce cadre, car il permet aux actrices et acteurs locaux, aux représentant(e) s des institutions nationales, des agences multilatérales et bilatérales et de la coopération décentralisée de dialoguer et d'élaborer ensemble des plans de travail en vue de favoriser l'empowerment des femmes dans la gouvernance et le développement local.

L'atelier s'est articulé autour de trois axes :

1. « Le développement humain et empowerment des femmes au Maroc »,
2. « Les réseaux de partenariat et participation des femmes au développement. Comparaison des expériences ».
3. « Propositions opérationnelles pour promouvoir l'empowerment des femmes dans le programme ART/GOLD Maroc ».

## **Août 2006**

- ❖ Visite de Mme **Graziella Terranova**, Fonctionnaire au Bureau « Politique de l'Union Européenne et Coopération Internationale » de la **Province de Prato** (Italie), pour concrétiser les projets de coopération avec le Région de Tanger tétouan. Un projet d'accord cadre de partenariat a été élaboré et soumis à la délibération du Conseil Régional de Tanger Tétouan.

- ❖ Elaboration d'un plan opérationnel de six mois déclinant toutes les activités et projets qui ont été programmés pour être réalisés jusqu'à la fin de l'année 2006. Ce plan opérationnel, approuvé par les deux partenaires (PNUD – MI) est en cours d'exécution

## **Septembre 2006**

- ❖ Préparation d'un 1er projet du Document de Programme Multi donateurs ART GOLD Maroc 2007/2009. Ses objectifs généraux sont ceux du Millénaire appliqués au Maroc et qui prévoient le renforcement de l'organisation des Régions et de leur capacité de dialoguer avec les acteurs internationaux du développement. Cet accord prévoit également la mise en place de structures opérationnelles pour la concrétisation des accords de coopération décentralisée signés avec les différents partenaires européens. Sa durée est fixée à 3 années (2007-2009)

## **Octobre 2006**

- ❖ Mission de suivi du Coordonnateur de l'Initiative ART, M. Giovanni Camilleri et présentation du nouveau Conseiller Technique International, M. Cristino Pedraza et de M. Pierre Hamon, Conseiller Principal et Point Focal de la Coopération Française au bureau de la Plate forme pour les Partenariats Innovants du PNUD Genève.
- ❖ Participation à la Foire Internationale de la Coopération entre les pays de la Méditerranée organisée du 27 au 31 Octobre 2006 à Algeciras en Espagne.

## **Novembre 2006**

- ❖ Arrivée du nouveau Conseiller Technique International, M. Cristino Pedraza au Bureau du PNUD Rabat.
- ❖ Participation à l'atelier sur le patrimoine culturel à Tétouan, organisé par la Province et l'université de Cordoba en partenariat avec la municipalité de Tétouan, et ce les 2 et 3 novembre 2006.
- ❖ Organisation d'un atelier de travail interne au PNUD, du 14 et 16 novembre 2006, qui a réuni toute l'équipe de gestion du Programme aux niveaux national et régional pour la revue des procédures et documents de base du Programme.
- ❖ Participation au séminaire sur « La bonne gouvernance locale » organisé par l'ONG Adelma et Proyecto Local de Barcelone avec la participation de la mairie de Tanger et Tétouan et ce les 24,25 et 26 novembre 2006 à Tanger.

❖ Signature des conventions de partenariats entre le Programme GOLD Maroc et des ONG locales pour l'exécution des projets inscrits dans le Plan Opérationnel 2006, à savoir :

Région	Projet	Date de signature	Budget (MAD)
Tanger-Tétouan	Projet Maison de la Femme	10/11/2006	215 283,27
	Projet Arboriculture	25/11/2006	100 000,00
Marrakech Tensift Al Haouz	Garderie Hay Echouhada	19/12/2006	209 152,00

## **Décembre 2006**

❖ Participation à la Rencontre Nationale sur les Collectivités Locales organisée, les 12 et 13 décembre, à Agadir par le Ministère de l'Intérieur sur le thème « Développement des Villes, Citoyenneté et Responsabilités ».

❖ Participation à l'Assemblée Générale du FAMSI à Séville, les 14 et 15 décembre 2006.

❖ Organisation le 19 décembre 2006 de la réunion du Comité Local d'Examen des Projets et Programmes du PNUD consacrée à l'examen du Document de Programme Multidonateurs ART GOLD Maroc 2007-2009.