

Programme des Nations Unies pour
le Développement



IRHUA de Meknès-Tafilalet

Royaume du Maroc
Ministère de l'Intérieur
Province d'El Hajeb



Municipalité d'El Hajeb

STRATEGIE DE DEVELOPPEMENT ET ESQUISSE DU PLAN D' ACTIONS



Programme Agendas 21 locaux d'El Hajeb, 5 rue Abdelmoumen Almouahidi
Ville Nouvelle. Meknès - tél / fax : 035 52 61 02



Sommaire

Aperçu méthodologique.....	2
I - Groupe de travail sur le cadre de vie.....	3
I - 1 - Problématique du cadre de vie à El Hajeb et conclusions du diagnostic.....	4
I - 2 - Ebauche de la stratégie de développement et esquisse du plan d'action.....	7
I – 2- 1 Améliorer la Gouvernance locale.....	8
I – 2- 2 Valoriser les ressources humaines.....	8
I – 2- 3 Améliorer la qualité des services de base.....	9
I – 2- 4 Mettre à niveau la ville sur le plan urbanistique et architectural.....	10
I – 2- 5 Dynamiser le développement économique de la ville.....	11
I – 2- 6 Préserver et valoriser les ressources environnementales.....	11
I – 2- 7 Développer l'animation socio-culturelle et religieuse.....	12
II - Groupe de travail sur le Tourisme.....	13
II – 1 -Problématique du secteur du tourisme et conclusions du diagnostic.....	14
II - 2 - Ebauche de la stratégie de développement et esquisse du plan d'action.....	15
II – 2- 1 Renforcer les infrastructures touristiques.....	16
II – 2- 2 Requalifier les espaces touristiques à hautes potentialités.....	17
II – 2- 3 Promouvoir l'image de la ville et dynamiser l'animation Touristique.....	17

Aperçu méthodologique



Première consultation de ville d'El Hajeb du 20 et 21 février 2008

Au terme du débat entamé en séance plénière lors de la première consultation de ville d'El Hajeb du 20 et 21 février 2008, les participants se sont répartis en deux groupes de travail, selon les 2 thèmes retenus. L'un dédié à l'amélioration du *cadre de vie*, le second au *tourisme*, « *locomotive du développement* ». Deux experts recrutés par le projet Agenda 21 ont assuré l'animation d'une série d'ateliers selon le calendrier suivant : le 20 et 21 février, le 13 et 18 mars et le 22 et 30 mai 2008.

Ces ateliers ont débuté par la mise au point de la méthodologie à suivre et la précision des règles à respecter pour garantir un travail en groupe de qualité et dans les meilleures conditions possibles, dont notamment :

- La visualisation et la capitalisation des propositions émises par les participants.
- La participation effective et le développement de l'intelligence collective.
- L'utilisation de la technique du brainstorming.

A cet effet, durant ces ateliers, les participants ont pu reformuler à souhait les thèmes discutés sous des angles de vision variés et multidimensionnels. Ainsi, le travail de réflexion collective engagé pour approfondir l'analyse de chaque thème abordés, a permis l'émergence d'un large éventail de recommandations qui impliquent une forte mobilisation de la Municipalité et des partenaires potentiels, directement concernés par le programme Agenda 21 El Hajeb.

L'ambiance qui régnait au cours des ateliers était dynamisée par la motivation des participants, fermement convaincus que les résultats seraient utiles à l'élaboration d'un plan d'actions stratégiques pour la ville.

C'est ainsi que de nombreuses propositions et idées d'actions ont été soigneusement enregistrées. Il est à signaler que la discussion est toujours restée ouverte auprès des points focaux, offrant le temps nécessaire aux différents acteurs locaux, afin que chacun d'eux puisse exprimer sereinement son avis.

Le présent document rappelle les éléments saillants du diagnostic participatif de la ville d'El Hajeb et retrace les principales recommandations des groupes de travail, dument restructurées dans le cadre d'une première ébauche de stratégie de développement assortie d'une l'esquisse de plans d'actions à rendre opérationnel et à hiérarchiser dans l'espace et dans le temps.

I - Groupe de travail sur le cadre de vie

Stratégie de développement et esquisse du plan d'actions



« Faire d'El Hajeb une
ville agréable, accessible et où
il fait bon vivre »



I - 1 - Problématique du cadre de vie à El Hajeb et conclusions du diagnostic

Abritant une population estimée à **27 700 hts en 2004**, les prévisions démographiques pour la ville d'El Hajeb annoncent une population totale qui atteindrait plus de 30 000 hts en 2010, 37 000 en 2020 et plus de **40 000 en l'an 2025**.

Base économique :

Actuellement, au niveau des **activités**, les principaux pourvoyeurs d'emploi sont l'administration publique-éducation et le commerce suivi du BTP. On note que la branche du salariat s'accapare près de **65%** des actifs de la ville.

En dépit de la richesse agricole et forestière de l'arrière pays, le tissu industriel à El Hajeb reste en deçà des attentes. En effet, on n'y compte que **2** scieries et **1** unité de fabrication de buse en fonte dont l'impact sur la création d'emploi reste très modeste.

Le secteur commercial où la filière alimentaire occupe la première place domine l'activité marchande. Le souk hebdomadaire, quant à lui, génère **576 000** dhs et accueille environ **5000** personnes chaque semaine.

Quant aux services, qui comptent près de **400** établissements ceux liés au transport et aux activités annexes (22 petits taxis ainsi qu'un nombre important de mécaniciens, de tôliers et de soudeurs) s'accapare 38% du total patenté.

Secteurs sociaux :

Caractérisé par un taux d'analphabétisme de **31,8%** (RGPH 2004), le niveau d'instruction de la population est relativement faible : 2 hommes sur 3 âgé de 10 ans et plus, ont fréquenté l'institution scolaire, et 1 femme sur 2 seulement y a eu accès.

En dépit du nombre élevé d'établissement (**19** établissements pré-scolaire, **8** écoles primaires, **2** collèges et 2 lycées), l'infrastructure scolaire permet difficilement de répondre à la demande. Quant à l'enseignement supérieur, on déplore qu'à peine **10%** des hommes et des femmes de la tranche d'âge concernée ont pu y avoir accès.

En matière de santé, on constate une quasi absence de la médecine spécialisée à El Hajeb, due pour une large part, à la faiblesse de la base économique et à l'importance des ménages à revenus modestes dont l'accès à la gratuité des médicaments demeure au cœur de la problématique sanitaire de la Municipalité.

Au sujet de certains phénomènes sociaux, on peut souligner que dans la ville d'El Hajeb, on enregistre une baisse de la pratique de la prostitution, due pour une large part, aux efforts du tissu associatif et à la vigilance des autorités locales : « les maisons closes » ont quasiment toutes disparues. De même, la mendicité est moins visible qu'auparavant ; les enfants des rues sont pris en charge par des structures administratives et associatives qui s'efforcent de les réinsérer dans le circuit éducatif formel.



Equipements et de l'infrastructure :

Compte tenu de son rôle de chef lieu provincial, la ville d'El Hajeb dispose d'une trame d'équipements publics et socio-collectifs non négligeable qui conforte cette position. Toutefois, la ville accuse un déficit en matière d'équipements socio-culturels, sportifs et de loisirs. Certains quartiers qui se sont développés de manière spontanée ou non règlementaires sont actuellement totalement dépourvus d'équipements.

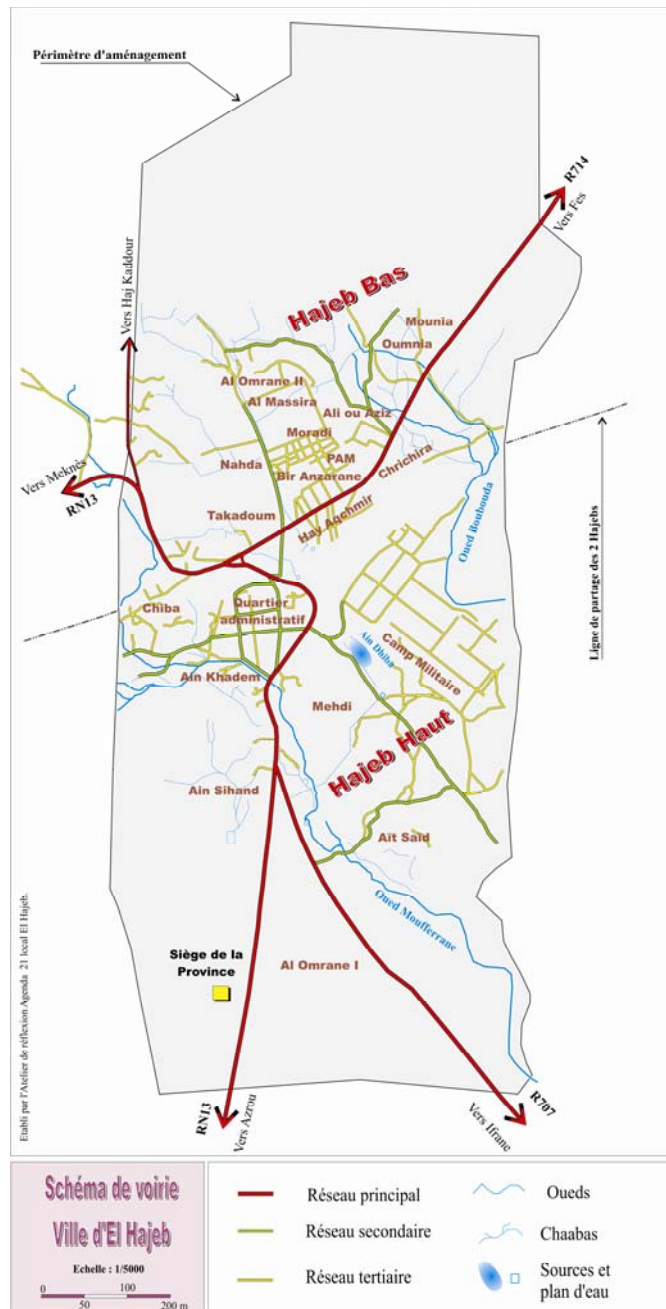
Au niveau de l'infrastructure viaire, il a été constaté que **40%** du tissu urbain de la ville, soit **11 quartiers sur 26**, disposent d'un réseau viaire médiocre ou très dégradé.

Concernant le raccordement à **l'électricité**, et **l'adduction en eau potable**, la ville enregistre des taux de desserte satisfaisant estimé actuellement à 90%.

Urbanisme et habitat :

L'agglomération d'El Hajeb comprend deux grands sous-ensembles : une partie basse située au nord de la ville sur une superficie de **550 ha** environ (45% du périmètre urbain) et une partie haute au sud, qui se déploie sur une superficie de **660 ha**, soit 55% du périmètre urbain.

- **Hajeb Bas** s'est développée le long de la RR714 menant à Fès à partir des quartiers Chrichira et Akechmir. Cette composante qui comprend une succession de lotissements d'habitat économique, ainsi que la majorité des commerces, des activités artisanales et des services constitue la partie **la plus dynamique de la ville**.



- **El Hajeb haut** qui s'articule autour de la RN13 menant à Azrou-Errachidia et de la RR 707 reliant Hajeb à Ifrane, présente **une urbanisation bien structurée** et englobe la majorité des équipements administratifs, de santé ainsi que la caserne militaire.



Sur le plan urbanistique, la ville d'El Hajeb est dotée d'un plan d'aménagement dont l'aire s'étend sur **1 210 ha**, qui prévoit **une extension de la ville vers le Sud et le Nord-Ouest**.

En matière d'habitat, la ville d'El Hajeb compte plusieurs types parmi les **214 Ha** de terrains construits à usage résidentiel. L'habitat de type économique représente plus de **50%** du parc logement de la ville. Dans les tissus d'habitat économique, il a été constaté que les équipements administratifs et socio-éducatif prévus, dans les lotissements autorisés n'ont connue qu'une faible réalisation.

L'habitat précaire et non règlementaire qui représente plus de **20%** du cadre bâti, s'est principalement développé dans les quartiers Chrichira, Akechmir et la Casbah ainsi que dans certains secteurs actuellement en cours de restructuration (Aït Blal, Sidi Bouzoutina, Aït Saïd, Bouzboul, Aït Mansour, Chiba et Tmaninate).

Il est à souligner que **67%** des logements du quartier Akechmir présentent un taux d'insalubrité supérieur à **80%** et que **241** logements menaçant ruine seraient à démolir. Par ailleurs, **90%** des quartiers à restructurer ou en cours de restructuration sont situés à Hajeb Haut.

En matière de disponibilité en terrains résidentiels, on constate que **l'offre théorique dans la ville d'El Hajeb est actuellement surabondante**. En effet, le plan d'aménagement a ouvert à l'urbanisation des secteurs d'habitat pouvant répondre à une demande potentielle de plus **80 000 habitants**, ce qui coïnciderait avec l'horizon 2050, (En supposant un taux d'accroissement de la population de 2%).

Environnement :

Sur le plan environnemental, la problématique posée à la ville d'El Hajeb s'articule essentiellement autour de l'assainissement liquide, de l'assainissement solide et des risques liés aux inondations.

En matière d'assainissement liquide, la ville d'El Hajeb dispose d'un réseau d'assainissement de type unitaire (50 km de collecteurs principaux et secondaires), qui déversent les eaux usées dans le milieu naturel sans traitement préalable, à partir de 4 rejets principaux. Actuellement le réseau d'assainissement souffre d'un sous-dimensionnement, de problème de colmatage sur une grande partie de son linéaire et d'un manque en déversoir d'orage.

S'agissant des déchets solides, la gestion de l'assainissement et la collecte des ordures ménagères sont assurées par la Municipalité qui dispose de 4 véhicules et de 16 personnes, pour mettre en décharge **6 731 Tonnes de déchets par an** (2005). Les déchets collectés sont évacués vers une décharge non contrôlée d'une superficie de **6 ha**, à environ 15 km au sud ouest de la ville de la ville.

Concernant les risques d'inondations, on constate qu'en dépit des aménagements hydrauliques réalisés au niveau des 3 oueds qui traversent l'agglomération, certains quartiers de la ville d'El Hajeb, notamment les secteurs Oumnia, centre-ville et Omrane demeurent toujours exposés aux risques liés à ce phénomène récurrent.



Face à l'ensemble des phénomènes décrits succinctement ci-dessus, **les approches sectorielles de développement s'avèrent totalement inefficaces**. En effet, le cadre de vie, intégrant toutes les dimensions de la vie sociale, économique et culturelle de la cité, ne peut être abordé que dans **le cadre d'une démarche multidimensionnelle, globale et intégrée**.

C'est pour cette raison que le Groupe de Travail a défini des programmes spécifiques à mettre en œuvre selon un échéancier à déterminer, pour toucher l'ensemble des aspects susmentionnés

I - 2 - Ebauche de la stratégie de développement et esquisse du plan d'action

S'appuyant sur les multiples atouts dont dispose la municipalité d'El Hajeb et prenant en considération les défis qu'elle doit relever, **la stratégie d'amélioration du cadre de vie** est fondée sur une vision prospective et partagée du développement futur de cette agglomération avec pour objectif de : « **Faire d'El Hajeb une ville agréable où il fait bon vivre** ».

Pour mettre en œuvre la stratégie de développement, 7 chantiers majeurs déclinés en plans d'actions, doivent être lancés dans les meilleurs délais :

- **1^{er} chantier : Améliorer la gouvernance locale.**

Ce chantier vise à réunir les conditions d'un développement durable et solidaire en privilégiant l'unité de la ville, l'approche sociale et l'ouverture progressive d'un débat constructif entre les élus, l'administration et la société civile au sujet de la gestion des affaires locales.

- **2^{ème} chantier : Valoriser et qualifier les ressources humaines.**

Ce chantier concerne les actions de qualification du citoyen, la lutte contre les fléaux sociaux et la mise en place de structures d'accueil dédiées aux populations fragiles et nécessiteuses.

- **3^{ème} chantier : Améliorer la qualité des services de base.**

Ce chantier a pour objectif d'améliorer la qualité des services rendus à l'utilisateur par dans les secteurs prioritaires de l'éducation, de la formation professionnelle et de la santé.

- **4^{ème} chantier : Mettre à niveau de la ville sur le plan urbanistique et architectural.**

Ce chantier qui a déjà démarré à El Hajeb (2007-2009) vise le renforcement des infrastructures de base, la généralisation de l'accès à l'eau potable, l'éclairage public, l'assainissement ainsi que la dotation en équipements publics et socio-collectifs en nombre suffisant.

- **5^{ème} chantier : Promouvoir le développement économique.**

Ce chantier regroupe les actions de dynamisation de la base économique d'El Hajeb à travers la mise en place de nouvelles structures d'accueil, la promotion de l'investissement et l'encouragement des RME à contribuer à l'essor de la ville.

- **6^{ème} chantier : Préserver les ressources environnementales**

Ce chantier vise la sauvegarde et la préservation du potentiel naturel de la ville et de sa périphérie à travers des actions spécifiques de protection et de valorisation.



• **7^{ème} chantier : Dynamiser l'animation socioculturelle et religieuse**

Ce chantier concerne la revitalisation de la culture locale par le biais d'actions favorisant l'épanouissement scientifique et culturel des habitants d'El Hajeb, notamment des jeunes.

I – 2- 1 Améliorer la Gouvernance locale.

Nature de l'action	Acteurs potentiels concernés	Observations
• Réunir les conditions d'un développement durable en privilégiant l'unité de la ville et l'approche sociale.	Commune urbaine. Conseil Provincial Conseil Régional. Agenda 21 local. INDH. IRHUAE. Tissus associatif local. OMRANE. Secteur privé	
• Dynamiser l'espace associatif		
• Lutter contre le phénomène de la corruption		
• Rationaliser le système du management municipal et créer un cadre de concertation pour l'arbitrage des conflits		
• Rechercher et accroître les ressources financières de la Municipalité.		
• Créer des partenariats entre l'INDH et l'Agenda 21 local.		
• Permettre une concertation et une participation des parents d'élèves à la gestion des affaires publiques locales		
• Utiliser des vecteurs de communication modernes pour l'information des citoyens au sujet de la gestion publique locale.		
• Mettre en place des mécanismes de solidarité qui favorisent la citoyenneté.		

I – 2- 2 Valoriser les ressources humaines.

Nature de l'action	Acteurs potentiels concernés	Observations
• Qualifier le citoyen en favorisant sa prise de conscience sur ses droits, devoirs et responsabilités.	Ministère du développement social. ADS. Commune urbaine. Conseil Provincial Conseil Régional. Agenda 21 local. INDH. IRHUAE. Tissu associatif local. OMRANE. Secteur privé	
• Dynamiser et généraliser les programmes d'alphabétisation.		
• Promouvoir la création d'emploi productif.		



<ul style="list-style-type: none"> • Poursuivre et intensifier la lutte contre le phénomène de la prostitution 		
<ul style="list-style-type: none"> • Combattre les effets des fléaux sociaux (drogue, chômage, pauvreté, mendicité, enfants des rues...) 		
<ul style="list-style-type: none"> • Encourager les compétences de la ville en les valorisant et en leur assurant des compléments de formation spécifiques. 		
<ul style="list-style-type: none"> • Lutter contre l'exploitation abusive des enfants (travail des enfants). 		
<ul style="list-style-type: none"> • Mettre en place des structures d'accueil pour les populations fragiles (personnes âgées, femmes battues,...) 		

I – 2- 3 Amélioration de la qualité des services de base

Nature de l'action	Acteurs potentiels concernés	Observations
<ul style="list-style-type: none"> • Améliorer la qualité de l'éducation et de la formation professionnelle, notamment dans les filières liées à l'hôtellerie et au tourisme. 	Ministère du développement social. ADS. AREF de Meknes Tafilalet. Délégation du MEN. Délégation de Santé. Commune urbaine. Conseil Provincial Conseil Régional. Agenda 21 local. INDH. IRHUAE. Tissu associatif local. OMRANE. Secteur privé	
<ul style="list-style-type: none"> • Mettre a niveau les établissements scolaires. 		
<ul style="list-style-type: none"> • Créer des internats adossés aux établissements existants. 		
<ul style="list-style-type: none"> • Créer une Annexe de faculté 		
<ul style="list-style-type: none"> • Créer une structure Dar taliba et talib 		
<ul style="list-style-type: none"> • Aménager des centres d'écoutes dans les établissements scolaires 		
<ul style="list-style-type: none"> • Encourager la construction d'écoles privées. 		
<ul style="list-style-type: none"> • Créer des centres de santé, dispensaires et salles d'accouchement en nombre suffisant. 		
<ul style="list-style-type: none"> • Créer un centre hémodialyse 		
<ul style="list-style-type: none"> • Créer une structure spécifique pour personnes âgées et publics fragiles. 		
<ul style="list-style-type: none"> • Améliorer la sécurité dans les établissements publics. 		
<ul style="list-style-type: none"> • Aménager un centre d'accueil pour la femme victime de violence 		
<ul style="list-style-type: none"> • Informer les citoyens sur l'activité des services urbains et l'organisation périodique des manifestations. 		



I – 2- 4 Mettre à niveau de la ville sur le plan urbanistique et architectural

Nature de l'action	Acteurs potentiels concernés	Observations
<ul style="list-style-type: none"> Renforcer les infrastructures de base, l'accès à l'eau potable, l'éclairage public et l'assainissement. 	Agence Urbaine. OMRANE. Délégation de l'Equipement. ONE. ONEP. Délégation du MEN. Délégation de Santé. Commune urbaine. Conseil Provincial Conseil Régional. Agenda 21 local. INDH. IRHUAE. Tissu associatif local. Collège régional des Architectes. Secteur privé.	
<ul style="list-style-type: none"> Améliorer le système des transports urbains. 		
<ul style="list-style-type: none"> Renforcer la signalétique, feux et panneaux de signalisation. 		
<ul style="list-style-type: none"> Améliorer l'état de la voirie et généraliser le revêtement des voies de circulation. 		
<ul style="list-style-type: none"> Aménager les entrées de la ville à partir des zones de banlieue. 		
<ul style="list-style-type: none"> Créer des parkings ainsi que des aires de repos et détente. 		
<ul style="list-style-type: none"> Créer une gare routière. 		
<ul style="list-style-type: none"> Eliminer les points noirs. 		
<ul style="list-style-type: none"> Eradiquer l'habitat insalubre et les maisons menaçant ruines. 		
<ul style="list-style-type: none"> Restructurer les quartiers non règlementaires. 		
<ul style="list-style-type: none"> Faire respecter l'exécution des plans sur les chantiers de construction. 		
<ul style="list-style-type: none"> Répartir équitablement les administrations et les services publics entre Hajeb-haut et Hajeb-bas. 		
<ul style="list-style-type: none"> Prévoir des zones d'extension urbaine et élargir la base foncière communale. 		
<ul style="list-style-type: none"> Libérer les occupations abusives et les mainmises sur les domaines publics. 		
<ul style="list-style-type: none"> Actualiser le plan d'aménagement 		



I – 2- 5 Dynamiser le développement économique de la ville

Nature de l'action	Acteurs potentiels concernés	Observations
<ul style="list-style-type: none"> Créer une zone industrielle et artisanale. 	Délégation du commerce et de l'industrie. Agence Urbaine. OMRANE. Délégation de l'Equipement. Commune urbaine. Conseil Provincial Conseil Régional. Agenda 21 local. INDH. IRHUAE. Tissu associatif local. Secteur privé.	
<ul style="list-style-type: none"> Aménager des plateformes de collecte et d'échanges de biens et de marchandises. 		
<ul style="list-style-type: none"> Encourager les investissements privés. 		
<ul style="list-style-type: none"> Inviter les RME à prendre part au développement économique de la ville. 		
<ul style="list-style-type: none"> Impliquer davantage le CRI et les chambres d'industrie et d'artisanat dans la promotion de l'investissement à El Hajeb. 		

I – 2- 6 Préserver et valoriser les ressources environnementales

Nature de l'action	Acteurs potentiels concernés	Observations
<ul style="list-style-type: none"> Créer une décharge publique contrôlée pour la zone El Hajeb-Ifrane. 	Agence du Bassin. Ministère de l'Energie, de l'Eau et de l'Environnement. Agence Urbaine. OMRANE. Délégation de l'Equipement. Commune urbaine. Conseil Provincial Conseil Régional. Agenda 21 local. INDH. IRHUAE. Tissu associatif local. Secteur privé.	
<ul style="list-style-type: none"> Sauvegarder le patrimoine naturel de la ville et préserver les spécificités d'El Hajeb. 		
<ul style="list-style-type: none"> Aménager et protéger les parcs et les jardins publics. 		
<ul style="list-style-type: none"> Assurer la pérennité de la maintenance des espaces verts. 		
<ul style="list-style-type: none"> Permettre aux visiteurs de découvrir et de développer les secteurs de la chasse et de la pêche. 		
<ul style="list-style-type: none"> Communiquer et informer les citoyens au sujet des ressources et du potentiel naturel à protéger d'El Hajeb. 		



I – 2- 7 Développer l'animation socioculturelle et religieuse

Nature de l'action	Acteurs potentiels concernés	Observations
<ul style="list-style-type: none"> Créer des maisons coraniques et des bibliothèques dédiées aux sciences de la religion. 	Ministère des Habous et des Affaires Religieuses. Nidara des Habous. Conseil Provincial Conseil Régional. Délégation de la jeunesse des sports. Agenda 21 local. INDH Agence Urbaine. OMRANE. Délégation de l'Équipement. Commune urbaine. IRHUAE. Tissu associatif local. Secteur privé.	
<ul style="list-style-type: none"> Créer des clubs pour les jeunes, dument équipés de moyens modernes de communication. 		
<ul style="list-style-type: none"> Aménager des clubs culturels au plus près des habitants. 		
<ul style="list-style-type: none"> Créer un centre social. 		
<ul style="list-style-type: none"> Aménager des espaces dédiés au sport (Stade, ...). 		
<ul style="list-style-type: none"> Organiser des foires et festivals. 		
<ul style="list-style-type: none"> Créer un centre d'apprentissage des langues. 		
<ul style="list-style-type: none"> Multiplier la création de « Maison du citoyen » et de Mosquée. 		
<ul style="list-style-type: none"> Dynamiser l'animation religieuse 		
<ul style="list-style-type: none"> Sauvegarder et valoriser le patrimoine culturel local 		

II - Groupe de travail sur le Tourisme

Stratégie de développement et esquisse du plan d'actions



« Faire d'El Hajeb une
destination touristique
à part entière »



II - 1 - Problématique du secteur du tourisme et conclusions du diagnostic

Agrippée sur le flanc des causses d'El Hajeb, et bénéficiant du charme inénarrable du Moyen Atlas, La Municipalité d'El Hajeb recèle de multiples atouts susceptibles de renforcer la base économique et de dynamiser la création de l'emploi sur le plan des activités liées au tourisme.

Cependant, force est de reconnaître qu'aujourd'hui, ce secteur connaît certaines carences qui ne permettent pas à cette Municipalité d'en tirer le meilleur profit

Les carences constatées dans le domaine touristique ne permettent pas actuellement à la ville d'El Hajeb de tirer le meilleur profit que ce secteur névralgique pourrait procurer à l'économie locale.

Cette situation s'est traduite par la fermeture de deux hôtels en 1978 et du camping municipal Al Yasmine qui était localisé à El Hajeb Haut.

On constate néanmoins un regain d'intérêt pour ce secteur par les responsables locaux, au cours des dernières années, traduit par la mise en chantier d'un établissement hôtelier (à l'intersection de la RN13 et de la RR714) et l'aménagement de certains sites naturels à grande potentialité paysagère tel que celui de Ain Dhiba.

Quant à l'artisanat qui constitue un très bon adjuvant pour le secteur touristique, on observe que le tissage traditionnel qui polarise l'activité de ce secteur, est confronté au défi de l'approvisionnement, de la commercialisation, du financement et de l'organisation professionnelle des artisans.

Face à cette situation et compte tenu des conclusions des premières consultations de la ville d'El Hajeb qui ont érigé en priorité le secteur touristique comme levier de développement d'El Hajeb, le Groupe de Travail a du faire preuve d'une grande imagination pour élaborer une stratégie de développement qui permettrait à cette Municipalité de se repositionner dans le secteur touristique.

Cette stratégie prend en considération l'ensemble des atouts mais également des contraintes que le secteur touristique connaît au sein de la ville. Parmi les atouts de la ville, le Groupe de Travail a relevé principalement :

- La proximité de deux grandes métropoles (FES et Meknes accessibles à moins d'1/2 heure en voiture) abritant plus d'1 million d'habitants.
- Un raccordement optimal au réseau routier national grâce au dédoublement du tronçon Meknès-El Hajeb.
- L'existence de monuments historiques remarquables (La Casbah Hassan I) agrémenté par un cadre architectural d'une qualité non négligeable.
- Une situation territoriale stratégique offrant des vues panoramiques exceptionnelles de la plaine du Saïs à partir des causses d'El Hajeb.
- Un climat sain et propice au développement de l'activité touristique marqué par un paysage naturel d'une grande qualité.



Parmi les carences observées, on note essentiellement les points suivants :

- Une insuffisance de l'offre en équipement touristique et structure d'accueil.
- Une faiblesse en matière d'animation touristique aggravée par une demande qui n'est pas régulée.
- Une absence d'information des sites potentiels à découvrir et une promotion de l'image de la ville quasi-nulle
- Un produit touristique El Hajeb non défini.
- Des espaces à hautes potentialités paysagères insuffisamment valorisés.
- L'existence de poches d'habitat clandestin et de nombreux points noirs disséminés dans la ville.
- Des traitements inadaptés des entrées de la ville.

II - 2 - Ebauche de la stratégie de développement et esquisse du plan d'action

La stratégie de promotion du secteur touristique de la ville d'El Hajeb est fondée sur une vision prospective et partagée du développement futur de cette agglomération avec pour objectif de : « **Faire d'El Hajeb une destination touristique à part entière** ».

Pour mettre en œuvre la stratégie de développement, 3 chantiers majeurs déclinés en plans d'actions, doivent être lancés dans les meilleurs délais :

1^{er} chantier : Renforcer les infrastructures touristiques.

Ce chantier vise la réalisation de nouveaux établissements et complexes touristiques ou artisanaux en privilégiant certains secteurs porteurs ou niches tels que celui du divertissement (produits d'appel : Parc d'attraction, Parc de jeux pour enfants) et des œuvres sociales (colonies de vacances, camping et structures d'accueil pour familles).

2^{ème} chantier : Requalifier les espaces touristiques à hautes potentialités.

Ce chantier concerne le réaménagement des lieux spécifiques réputés pour leurs qualités paysagères susceptibles d'accroître l'attraction d'El Hajeb (Cascades, grottes, belvédères, sources, Ain Dhiba, ...)

3^{ème} chantier : Promouvoir l'image de la ville et dynamiser l'animation touristique.

Ce chantier ambitionne de rehausser l'image de la ville et de promouvoir l'animation touristique à travers l'organisation de grandes manifestations périodiques à caractère culturel et sportif, au sein de la ville ainsi qu'à la périphérie (circuit du Saïs, circuit des causses,...).



II – 2- 1 Renforcer les infrastructures touristiques.

Nature de l'action	Acteurs potentiels concernés	Observations
<ul style="list-style-type: none"> Créer un grand Parc d'Attraction, avec jeux pour enfants et accueil des familles au nord de la ville 	IRHUAE. Secteur privé. OMRANE. Agence Urbaine. CRI. Commune urbaine. Conseil provincial	(terrains collectifs très bien situés dominant la plaine du Saïs)
<ul style="list-style-type: none"> Aménager des espaces dédiés aux œuvres sociales des grandes entreprises publiques ou privés (colonies de vacances, camping et structures d'accueil pour familles). 		(terrains domaniaux et privés situés au Sud de la ville)
<ul style="list-style-type: none"> Créer des espaces de production et de vente de produits locaux de nature agricole et artisanale (bazars,...) 	Commune urbaine. Conseil provincial. Chambre de commerce et d'artisanat. Délégation de la jeunesse et des sports. Conseil provincial du tourisme	
<ul style="list-style-type: none"> Créer un musée à l'ancienne Porte de Garde (Borj). 	La commune urbaine Les associations locales Conseil provincial de tourisme	
<ul style="list-style-type: none"> Renforcer le réseau assainissement. 	Commune urbaine. Conseil provincial. INDH. Ministère du tourisme. Chantiers de travail bénévoles. Direction Régionale de l'Equipement	
<ul style="list-style-type: none"> Renforcer l'éclairage public. 		
<ul style="list-style-type: none"> Aménager et valoriser les espaces verts. 		
<ul style="list-style-type: none"> Améliorer le revêtement des routes 		
<ul style="list-style-type: none"> Soigner les entrées de la ville. 		
<ul style="list-style-type: none"> Créer des points de restauration spécifiques (gites, auberges,...) 	Commune urbaine. Conseil provincial Secteur privé.	
<ul style="list-style-type: none"> Constituer une réserve foncière 	Commune urbaine. Conseil provincial. Domaines. Ministère de l'Intérieur	



II – 2- 2 Requalifier les espaces touristiques à hautes potentialités.

Nature de l'action	Acteurs potentiels concernés	Observations
<ul style="list-style-type: none"> Aménager les sources et les cascades : <ul style="list-style-type: none"> o Chrichira o Ain el madani o Chiba 		
<ul style="list-style-type: none"> Aménagement des grottes : Faciliter l'accès aux grottes, en implantant à proximité des espaces de restauration, cafés, salles d'exposition spécialisées dans les produits culturels locaux, etc . 	Conseil provincial. Les associations. Conseil provincial de tourisme. Commune urbaine OMRANE. Agence Urbaine	
<ul style="list-style-type: none"> Valorisation du patrimoine historique : Aménager et restaurer les monuments historiques 		
<ul style="list-style-type: none"> Dynamiser le projet du parc naturel d'El Hajeb 	Eaux et forêts. Conseil provincial. Paradis Landes Les associations.	

II – 2- 3 Promouvoir l'image de la ville et dynamiser l'animation touristique.

Nature de l'action	Acteurs potentiels concernés	Observations
Promotion de l'image de la ville		
<ul style="list-style-type: none"> Créer une délégation de tourisme à El Hajeb. 	Ministère du Tourisme. Conseil provincial. Commune urbaine	
<ul style="list-style-type: none"> Encourager et faciliter les procédures d'investissement dans le domaine touristique. 	Agence Urbaine de Meknès. CRI. Conseil provincial. Commune urbaine	
<ul style="list-style-type: none"> Dynamiser le projet «Soyez les bienvenus» chez les familles d'accueil, à la Casbah Moulay al Hassan et à l'intérieur des demeures traditionnelles. 	Les habitants. Conseil provincial de tourisme. Conseil provincial. INDH Commune urbaine	
<ul style="list-style-type: none"> Elaboration de projets et jumelages de la ville avec d'autres villes et pays et création d'une boîte d'outils (dépliants, page web, cd-rom- guides. agenda....) 	Commune urbaine Les associations professionnelles Conseil provincial de tourisme.	
<ul style="list-style-type: none"> Introduire le tourisme dans le système éducatif et social. 	MEN. Ministère de la Jeunesse et des Sport. Les associations.	
<ul style="list-style-type: none"> Créer un site web dédié à l'amélioration de l'image de la ville 	Agenda 21 local. Conseil provincial. Commune urbaine	



Animation touristique		
<ul style="list-style-type: none"> • Elaboration un planning annuel des festivals et moussems 	La commune urbaine Conseil provincial- Direction provinciale d'agriculture Ministère de la Jeunesse et des Sports. Secteur privé.	
<ul style="list-style-type: none"> • Organiser des manifestations culturelles et sportives tels que festivals des nomades, chevaux, musique et chants, et échanges culturels franco marocains. 		
<ul style="list-style-type: none"> • Créer et aménager des espaces sportifs et de détente dédiés (cheval- bicyclette, piétons) 		
<ul style="list-style-type: none"> • Créer une réserve naturelle (pêche et chasse). 		
<ul style="list-style-type: none"> • Former les guides touristiques et assurer un cycle de formation continue du personnel dans le domaine du tourisme. 	Délégation régionale du Tourisme. Délégation de la formation professionnelle. Secteur privé.	
<ul style="list-style-type: none"> • Introduire l'hôtellerie comme option dans le programme du centre de qualification professionnelle 		