

Le Programme d'Appui à la Société Civile (PASC) en phase d'évaluation finale

Arrivé à l'étape de son évaluation, le PASC entame désormais un tournant final auquel, à l'occasion de la Revue Participative, les ONG ont contribué de façon déterminante. En effet, cet évènement – qui a eu lieu au Complexe Moulay Rachid de Bouznika les 22-23-24 mai 2009 - a représenté une opportunité unique pour analyser collectivement les expériences des 29 Projets du Programme, qui ont été menés à la suite des efforts conjoints de 48 ONG marocaines et italiennes.

La nécessité d'évaluer le PASC, notamment sous un angle participatif, découle de ses fondements mêmes.

Tout d'abord parce que le Programme propose une démarche innovante en termes de modalités d'appui à la Société Civile et de renforcement de ses capacités. Comme le soulignent les Termes de Référence de la Revue Participative : « le support aux OSC se fonde sur une approche d'« apprentissage par le travail », qui se concrétise en des partenariats italo-marocains d'exécution de Projets, et qui devrait entamer des externalités positives en termes de renforcement des capacités (...).



Compte tenu de l'originalité de cette approche, ainsi que de sa reproductibilité et en raison de la centralité dans le débat national du renforcement des capacités des OSC en tant qu'acteurs du développement, il semble fort opportun de prévoir (...) un moment de réflexion et de capitalisation des acquis ».

Le PASC a donc vocation à renforcer les capacités de la société civile par le biais de ses ONG et en les incluant dans une dynamique d'apprentissage par le travail. Or, en participant à l'évaluation du Programme, les ONG s'inscrivent dans ce même processus de renforcement des capacités.

On soulignera aussi que l'évaluation peut être considérée comme un outil d'aide à la décision. Inclure les ONG dans l'élaboration de l'évaluation du PASC, c'est donc aussi prendre en compte leurs positions et leur expertise en tant qu'acteurs de terrain et finalement leur donner accès au chapitre décisionnel.

La Revue participative a impliqué les représentants de 20 ONG partenaires du Programme, repartis en 3

Groupes de Travail portant sur les thématiques « Procédures et Gestion », « Partenariats » et « Projets et Territoire ». La préparation de l'exercice de Revue et de sa documentation de base (le Dossier de Programme et le Dossier de Projets) a été confiée à une Equipe de Revue, composée par le PNUD Maroc, la Coopération italienne et l'ONG marocaine Tanmia.ma. L'Equipe de Revue, appuyée par un consultant externe, a animé les deux jours et demi de discussion, en plénière et au sein des différents Groupes de Travail, selon une méthodologie participative.



Les résultats de la réflexion de la Revue participative ont été élaborés dans un Rapport final d'Evaluation, qui dégage des analyses et des recommandations portant sur la méthodologie d'appui au renforcement des capacités des ONG proposée par le PASC. Ce document constitue la base pour le développement d'initiatives futures en appui au

tissu associatif marocain ou de tout autre pays à revenu intermédiaire, par le biais de partenariats associatifs de renforcement de capacités et exécution de Projets.