

CEDAR Maroc (2007 – 2008)
Capacity for Efficient Delivery of Achievable Results

Contexte

Les besoins relatifs à une gestion plus efficace des projets de développement sont de plus en plus pressants dans le contexte international du développement. Des enquêtes et rapports récents ont en effet démontré que des compétences fortes en matière de gestion de projets, une répartition claire des rôles et des responsabilités, un suivi indépendant et un accompagnement rapproché sont nécessaires pour améliorer la performance des interventions de développement.

Fiche d'information

Projet n° : 00047386

Modalités de mise en œuvre : Exécution directe (DEX)

Date de signature : Septembre 2007

Durée : Septembre 2007 – Décembre 2008

Partenaire : Ministère des Affaires Etrangères et de la Coopération (Direction de la Coopération Multilatérale)

Budget initial: 165.000 US\$

Donateur : PNUD Maroc

Localisation: Rabat et régions des projets

Au cœur du réseau mondial d'appui au développement constitué par le Système des Nations Unies, le PNUD est impliqué dans plus de 6000 projets de développement répartis dans 130 pays, afin de renforcer les capacités des pays à développer des réponses aux enjeux majeurs du développement.

Dans ce contexte, le PNUD intervient par le biais de la mise en œuvre de programmes et de projets qui constituent des structures

permettant de planifier et de mettre en œuvre les travaux menés conjointement avec les Gouvernements des pays concernés. La gestion et la réalisation de résultats de développement sont donc au cœur de la mission du PNUD.

En vue d'encourager l'amélioration des modes de gestion des programmes et projets, le PNUD a lancé en août 2005 des politiques de programmation revues et restructurées. Cette batterie d'outils et de solutions a été développée en conformité avec Prince2¹, standard international reconnu de gestion de projets.

Ces solutions ont pour objectif de permettre au PNUD et à ses partenaires nationaux de planifier, mettre en œuvre et suivre leurs projets de manière plus efficace.

Dans ce contexte, le Siège du PNUD (Bureau of Management) a développé un projet à l'attention des bureaux de pays CEDAR permettant aux bureaux du PNUD et à leurs contreparties nationales d'adopter et d'utiliser de façon optimale ces nouvelles modalités de gestion, en vue d'améliorer leur performance dans la réalisation de résultats de développement.

Stratégie

Parallèlement à l'exécution de son nouveau programme de pays (CPAP 2007-2011), le PNUD, en collaboration étroite avec ses partenaires, souhaite renforcer ses capacités en matière de gestion axée sur les résultats, de suivi et d'évaluation. L'objectif du Bureau de pays est d'accompagner la mise en œuvre des projets qu'il mène conjointement avec le Gouvernement marocain d'un cadre méthodologique

¹ PRINCE2 est un standard international de gestion de projets, propriété de l'Office of Government Commerce du Royaume Uni et développé par le Gouvernement du Royaume Uni. (www.ogc.gov.uk & www.prince2.org.uk)

solide et cohérent, axé sur les résultats.

Ce renforcement de capacités en matière de gestion de projets se déclinera selon les axes suivants :

- des formations en gestion de projet axée sur les résultats
- une communication auprès des partenaires du PNUD au Maroc
- le développement d'un toolkit spécifique à cette nouvelle méthodologie de gestion de projet
- Une recherche en matière d'intégration de l'approche genre par la gestion axée sur les résultats
- la mise en conformité des projets menés conjointement avec le PNUD au Maroc, en vue d'une application effective de la méthodologie de gestion de projets axée sur les résultats.

Produits

I. L'efficacité et la cohérence des initiatives de développement menées par le bureau du PNUD Maroc sont améliorées suite à la mise en place d'outils de gestion axée sur les résultats gendrésés:

1. Mise en place d'une équipe responsable de la Gestion Axée sur les Résultats au PNUD Maroc
2. Formation du personnel du PNUD Maroc
3. Développement d'une boîte à outils en ligne

II. Les capacités des partenaires du PNUD en matière de gestion de projets et approches transversales sont renforcées

4. Communication et plaidoyer auprès des partenaires
5. Sessions de formation à la « gestion axée sur les résultats » intégrant l'approche genre
6. Mise en conformité et gendrisation des projets

Chef de projet : M. El kebir Mdarhri Alaoui elkebir.alaoui@undp.org
Support au projet: Renée Madrolle – renee.madrolle@undp.org

Dernière mise à jour le: 04/09/2009